

### التمرين الأول: (ماذا نراقب؟ تقنية التحليل الثلاثي)

تحتفظ إحدى الشركات الإنتاجية الصغيرة بعشرة عناصر (أصناف) في مخزنها بالترميز من 11 إلى 110 ويظهر الجدول التالي تكلفة الوحدة والاستخدام السنوي لكل عنصر:

العنصر	تكلفة الوحدة	الاستخدام السنوي	العنصر	تكلفة الوحدة	الاستخدام السنوي
11	0.05 دولار	2500	16	0.35	3500
12	0.20	1500	17	0.45	20000
13	0.10	6700	18	0.95	8500
14	0.15	120000	19	0.10	6500
15	0.75	50000	110	0.60	80000

**المطلوب:** ما هو العنصر الذي يحتاج إلى رقابة أكبر عليه؟

### التمرين الثاني: كم نطلب؟ (طريقة التجربة والخطأ)

تملك شركة النقل Varan Bus co أسطول يتكون من 400 حافلة، ترغب هذه الشركة في إعداد سياسة تخزين لإطارات (عجلات) حافلتها بحيث تخفض من تكلفة التخزين السنوية، كل الحافلات تستخدم نفس النوع من الإطارات، إذا كانت الاحتياجات السنوية من الإطارات تقدر بـ 500 إطار، وإذا كانت تكلفة تقديم الطلبية تقدر بـ 125 دولار بينما تكلفة الاحتفاظ بالإطار في المخزون لسنة واحدة تقدر بـ 20 دولار، الزمن المستقدم معدوم.

### المطلوب:

- 1- ما هي كمية الطلب التي تجعل من تكاليف المخزون أقل ما يمكن؟
- 2- حدد العدد الأمثل للطلبات خلال السنة ؟
- 3- ما هو طول الدورة التخزينية ؟

### التمرين الثالث: (التمثيل البياني لتكاليف)

### المطلوب:

باستخدام معطيات التمرين الثاني مثل مختلف دوال تكاليف المخزون بيانيا علما أن تكلفة شراء الإطار الواحد هي 50 دولار؟

### التمرين الرابع: كم نطلب؟ (كمية الطلب بالكمية باستخدام نموذج EOQ)

تقوم إحدى الشركات حاليا باستعواض مخزونها من عنصر معين بطلبية تكفي لتغطية الطلب لمدة شهر واحد ويبلغ الطلب السنوي على هذا العنصر بـ 1500 وحدة وتقدر تكلفة إصدار الطلبية بمبلغ 20 دولار كما تبلغ تكلفة التخزين للوحدة في الشهر 2 دولار ولا يسمح بوجود عجز .

### المطلوب:

- 1- حدد حجم الطلبية والوقت المنقضي بين طلبيتين؟

2- حدد الفرق بين تكاليف المخزون السنوية وفق السياسة المثلى والسياسة الحالية المتمثلة في 12 طلبية في السنة حيث كل طلبية تكفي لطلب عن شهر؟

### التمرين الخامس: كم نطلب؟ (كمية الطلب بالقيمة باستخدام نموذج EOQ)

إذا كانت ميزانية إحدى الهيئات لشراء لوازم مكتبية هي 200000 دج وكلفة الطلبية 50 دج وكلفة التخزين 20% من قيمة المخزون المتوسط.

#### المطلوب:

- 1- أوجد قيمة كمية الطلب الاقتصادية؟
- 2- أوجد عدد أوامر الشراء (الطلبات)؟
- 3- أحسب كلفة المخزون الكلية؟

### التمرين السادس: كم نطلب؟ (حالة تكلفة الاحتفاظ بالمخزون كنسبة)

تبيع شركة Charger 1000 مولد في الشهر، وتشتري بكميات مقدارها 2000 لكل أمر (طلبية)، ووقت الانتظار لاستلام الأمر هو 6 أيام، وحلل قسم المحاسبة تكاليف المخزون وحدد أن تكلفة إصدار الأمر (تقديم الطلبية) هي 60 دولار وتكلفة الاحتفاظ بمولد واحد سنويا في المخزون 10 دولارات، وتحت السياسة الحالية لطلب 2000 مولد.

#### المطلوب:

- 1- مثل تكاليف المخزون السنوية بيانياً؟
- 2- ما إجمالي تكلفة المخزون السنوية؟

### التمرين السابع: كم نطلب؟، متى نطلب؟

لنفرض أن معدل الطلب على أحد منتجات شركة R&B لمشروبات الغازية ثابت سنويا ويقدر بـ 3600 صندوق، يكلف الصندوق الواحد 3 دولار، تكلفة الطلبية الواحدة هي 20 دولار، بينما تكلفة الاحتفاظ بالمخزون تقدر بـ 25% من قيمة المخزون، تعمل الشركة 250 أسبوع في السنة، والوقت المستقدم هو 5 أيام.

#### المطلوب: حدد الجواب التالية لسياسة المخزون.

- 1- الكمية الاقتصادية للطلب؟
- 2- نقطة إعادة الطلب؟
- 3- زمن الدورة؟
- 4- التكلفة الإجمالية السنوية؟