

Module :
Entrepreneuriat et management d'entreprise

Cours N°01:
Conduite et gestion de projets

Comment structurer, conduire et gérer un projet

OBJECTIF PÉDAGOGIQUE

A l'issue du cours les étudiants seront capables de:

- Structurer
- Conduire
- Gérer

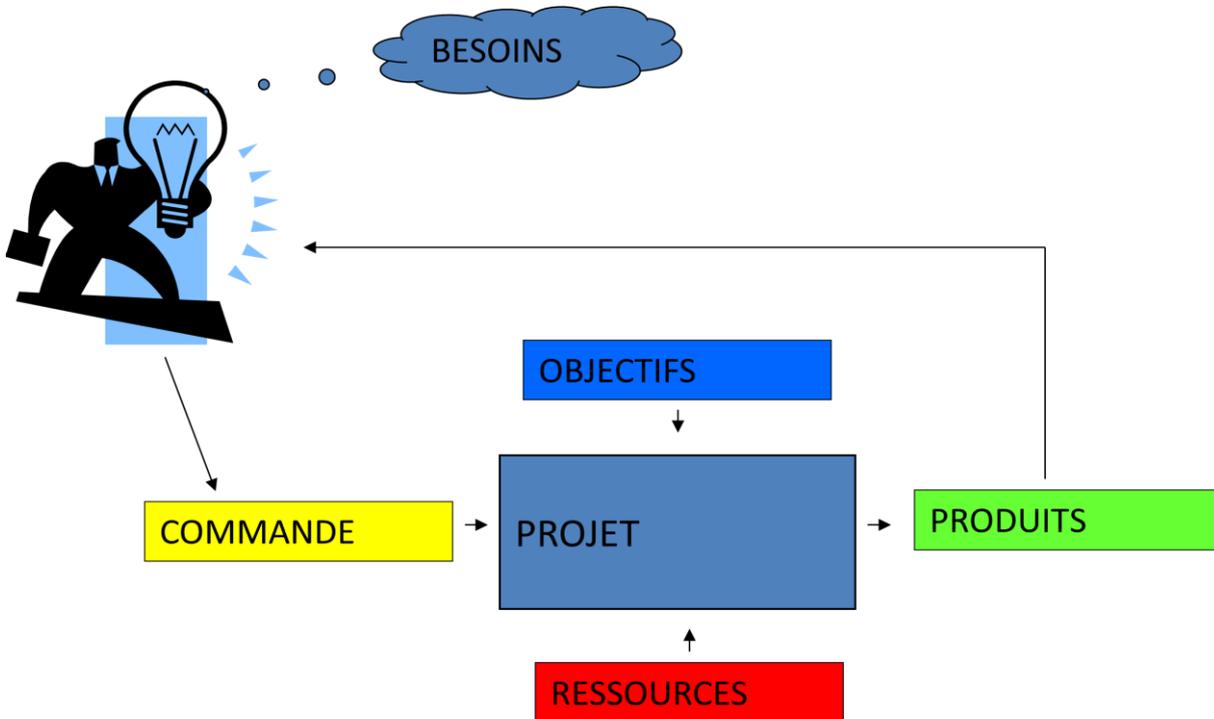
Quelques termes à définir...

- ▶ Qu'est ce qu'un projet ?
- ▶ Qu'est ce qu'un objectif ?
- ▶ Qu'est ce qu'un chef de projet ?
- ▶ Quels sont les avantages de la gestion en mode projet ?
- ▶ Qui sont les acteurs d'un projet ?
- ▶ Comment gérer le risque ?

Qu'est ce qu'un projet ?

- ▶ C'est une façon particulière de traiter un problème ou un sujet, elle repose sur l'anticipation.
- ▶ Un projet est borné par des objectifs, qui imposent des contraintes de réalisation.
- ▶ Un projet a toujours un début et une fin

Qu'est ce que un projet ?



Tous les projets , ont quoi en commun ?

Chaque projet :

- Est né d'une **idée** 
- Crée un **produit** ou **service unique** 
- Est **temporaire**
 - ✓ Il a un **début** et une **fin** 
 - ✓ Il dispose d'une **organisation** temporaire :
 - **Budget** qui n'est pas illimité 
 - Des **ressources humaines** ou **matérielles**
 - **Groupe** d'individus **associés** pendant une **période limitée**

Qu'est ce que la gestion de projet

Si je veux lancer un projet, comment je fais ? Quels sont les outils ? Par quoi je commence ?



- Nécessite une **cc** (plusieurs compét



Chef de Projet :



Un homme politique

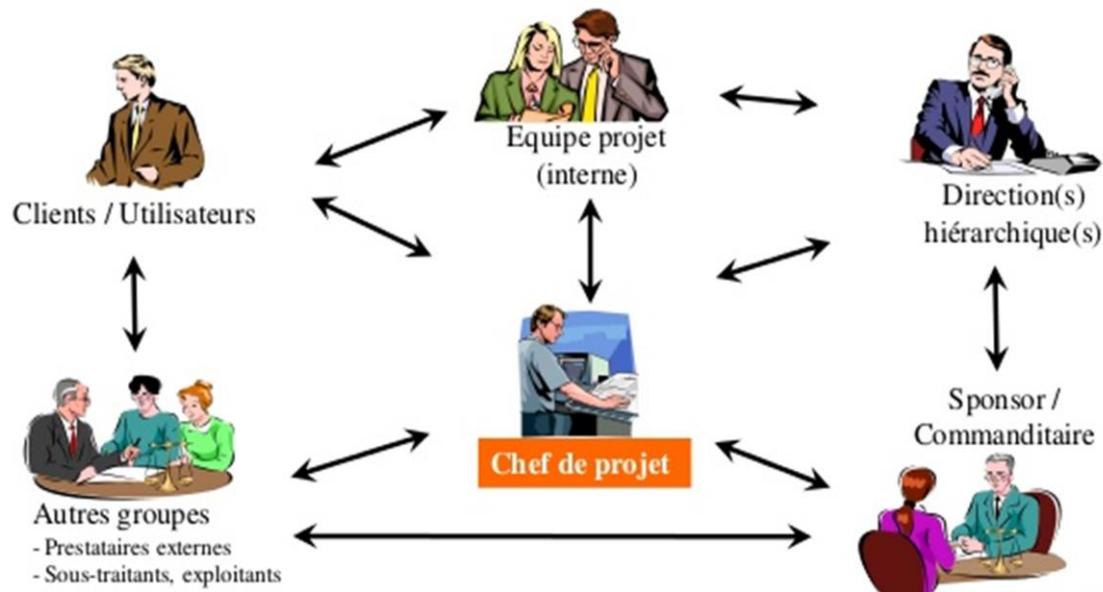


Un Boxeur



Un Maestro

Le chef de projet : Quel est son rôle ?



Le chef de projet : Quel est son rôle ?

- C'est le **chef** / le **manager du projet** / le **responsable** du projet
- Il doit **identifier** tous ses **interlocuteurs** du projet et **négoier** avec eux
- Il doit **utiliser** tous les **moyens** nécessaires pour **conduire le projet** vers sa **réussite**
- Il doit avoir une **vision 360° du Projet**
- Il doit **créer** son **équipe projet**, en assurer la **coordination** et **l'animer**

Il est le chef de l'équipe projet

- Il **anime l'équipe** et mobilise autour du projet.
- Il **encourage et soutient** les membres de l'équipe.
- Il **résout les conflits** entre les membres de l'équipe.



Le chef de projet ?

Il doit avoir des **compétences** en **management relationnel**, en **leadership**, en **organisation** et en **communication**



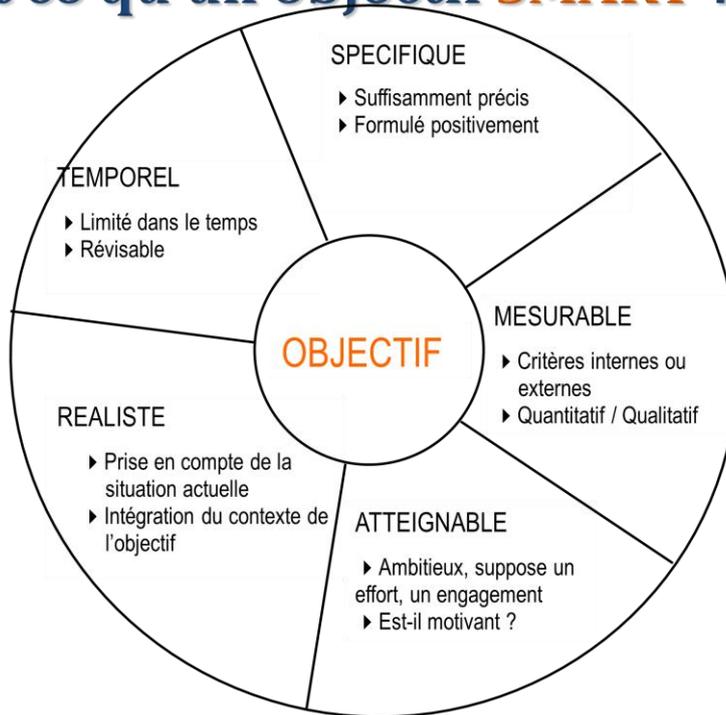
Qu'est ce qu'un objectif ?

- ▶ Un objectif est une contrainte que l'on va imposer au projet afin qu'il se réalise dans un cadre donné.
- ▶ Un projet comporte 3 niveaux d'objectifs:
 - Les objectifs de **qualité**
 - Les objectifs de **temps**
 - Les objectifs de **coût**.



- Un objectif est toujours **SMART**.

Qu'est ce qu'un objectif SMART ?



Qu'est ce qu'un chef de projet ?

- ▶ C'est celui qui est désigné et qui s'engage à organiser et à fédérer les ressources :
 - Humaines
 - Matérielles
 - Financières
 - Temporelles...

Afin d'atteindre les objectifs définis.

Les avantages de la gestion en mode projet ?

- ▶ Cela permet de donner un maximum de chances voire toutes les chances au projet d'aboutir.

- ▶ L'état d'esprit d'un projet :
 - Travailler en équipe
 - Être transparent
 - Avoir des objectifs **SMART**
 - Mesurer et accepter les risques
 - Rechercher la performance

- Identifier les risques tout au long du processus

- Recenser l'effet ou l'impact du risque avéré

- Mesurer et pondérer les risques identifiés

- Repérer les risques majeurs

- Réaliser l'analyse causale des risques majeurs

- Mettre en place des moyens de couverture des risques majeurs.

