

السؤال الأول:

1. ما المقصود بـ "مراقبة التسيير" مهمة جميع المسيرين؟
2. ما المقصود بـ "مراقبة التسيير" مهنة مفتوحة على كل الوظائف؟
3. ما هي الأنواع المختلفة للموازنات؟
4. حدد وشرح نموذج الموازنة الموحدة؟
5. أذكر الطرق المستعملة في التنبؤ؟

السؤال الثاني:

اشرح الرسوم البيانية لمختلف التكاليف.

شرح نوع التكلفة (الاسم، العلاقة، مثال)	التمثيل البياني	شرح نوع التكلفة (الاسم، العلاقة، مثال)	التمثيل البياني

السؤال الثالث:

لديك المبيعات الفصلية لسنتي 2020 - 2021 الخاصة بشركة مطاحن الحنونة كما يبينه الجدول أدناه:

الفصل الأول	الفصل الثاني	الفصل الثالث	الفصل الرابع	
1000	1200	1100	1300	سنة 2020
1400	1500	1450	1700	سنة 2021

المطلوب:

- حساب المجامع المتحركة؛
- حساب متوسط التغيير بين المجامع المتحركة؛
- قدر مبيعات السنة 2022 (رقم الأعمال المستهدف)؛
- مثل بيانيا المبيعات الفصلية والمجامع المتحركة، ماذا تلاحظ؟

السؤال الرابع:

المعطيات التالية تمثل حجم المبيعات الفصلية الفعلية للمؤسسة x وللسنوات الستة الأخيرة:

الفصل 4	الفصل 3	الفصل 2	الفصل 1	
44.150	39.250	43.420	40.000	N
46.780	41.580	44.700	43.150	N+1
48.510	43.750	46.430	45.540	N+2
48.800	46.150	48.670	47.650	N+3
48.980	45.830	47.830	46.500	N+4
49.880	46.920	49.680	47.820	N+5

المطلوب 1:

1. حساب معامل الارتباط الخطي، تعديل السلسلة بطريقة المربعات الصغرى.

$\sum Y_i'X_i' = 382.495$	$\sum X_i'^2 = 1.150$	$\sum Y_i'^2 = 196.163.795,8$
---------------------------	-----------------------	-------------------------------

2. على نفس الجدول أظهر المبيعات المقدرة، معدلات ومعاملات التغير الموسمي المحسوبة بطريقة الاتجاه العام.
3. إعداد الميزانية التقديرية للمبيعات الفصلية للسنة N+6 إذا علمت أن سعر البيع المقدر 280 دج للوحدة الواحدة؟ (يقرب رقم الأعمال للمليون الأقرب).

المطلوب 2:

إذا علمت أن التكاليف الثابتة للسنة القادمة قدرت بـ 12.550.000 دج ونسبة هامش التكاليف المتغيرة 30 %.

- أحسب رقم الأعمال الحرج.
- أحسب النتيجة المقدرة، ثم احسب المبيعات التي تمكن المؤسسة من تحقيق نتيجة تزيد بـ 12% عن النتيجة المقدرة.

المطلوب 3:

- لزيادة المبيعات المقدرة بـ 15% تفكر المؤسسة في استخدام الإشهار وزيادة أجور القائمين على إدارة التسويق مما يؤدي إلى ارتفاع التكاليف الثابتة بـ 14%، هذا كبديل أول.
أما البديل الثاني؛ فيتمثل في منح عمولة للبائعين بـ 5% من المبيعات الإجمالية الإضافية السابق الإشارة إليها.
■ ما هو البديل الذي تقترحه على المؤسسة؟

السؤال الخامس:

مبيعات المنتجين Q1 Q1 كانت موزعة على الفصول ومناطق البيع كما يلي:

النسبة حسب الجهات			النسبة حسب الفصول				
ج3	ج2	ج1	ف4	ف3	ف2	ف1	
40%	30%	30%	50%	20%	20%	10%	Q1
25%	50%	25%	40%	30%	15%	15%	Q2

بلغت المبيعات من المنتجين Q1 Q2 على التوالي 120.000 وحدة و 300.000 وحدة.

المطلوب:

- إعداد موازنة المبيعات حسب: الفترات، الجهات، المنتجات.
- إعداد موازنة المبيعات وفق وثيقة واحدة.
- اعتمادا على الجدول أدناه، أحسب وحل الانحرافات الناتجة عن المبيعات الفعلية والمبيعات التقديرية ل Q1.

القيمة المقدرة							
الجهة 1	Qp	Pp	Qp	Pp	Qp	Pp	Qp
	؟	10 دج	؟	20 دج	؟	15 دج	؟
	؟	10 دج	؟	20 دج	؟	15 دج	؟
القيمة الفعلية							
الجهة 1	Qr	Pr	Qr	Pr	Qr	Pr	Qr
	3000 و	12 دج	7500 و	15 دج	8000 و	16 دج	16000 و
	3000 و	12 دج	7500 و	15 دج	8000 و	16 دج	16000 و