

التمرين الأول:

مؤسسة لديها معلومات مؤكدة تفيد أن حجم الطلب على السلعة س كما يلي:

حجم الطلب	الربح المتحصل بالآلاف الدينارات
5000	البديل الأول ربحه ون 30
6000	البديل الثاني ون 45
7000	البديل الثاني 35 ون

المطلوب:

- ما هو القرار الرشيد الذي سوف تتخذه هذه المؤسسة ؟

التمرين الثاني:

تملك إحدى الشركات 04 مواقع صناعية بطاقات إنتاجية محددة، شهد الطلب على منتج الشركة زيادة في الآونة الأخيرة مما وضع الشركة أمام قرار إشباع هذا الطلب. يتوقع متخذ القرار بان زيادة إنتاج الشركة يمكن أن يواجه 03 حالات بيئية، ويمثل جدول قرارات الشركة البدائل، حالات الطبيعة والعوائد:

حالات الطبيعة	S1	S2	S3	البدائل
المصنع 1	120	200	100	
المصنع 2	240	120	220	
المصنع 3	140	60	280	
المصنع 4	300	120	80	

المطلوب:

- بافتراض أن $\alpha=0.4$ وباستعمال معايير اتخاذ القرار ما هو البديل الأفضل؟

التمرين الثالث:

تريد شركة إنشاء مصنع لإنتاج سلعة معينة، وكان لهذه الشركة ثلاث بدائل يمكن اختيار منها:

D1: إنشاء مصنع بطاقة إنتاجية 100 وحدة سنويا.

التكلفة الثابتة 50 ون، التكلفة المتغيرة 2 ون للوحدة الواحدة.

D2: إنشاء مصنع بطاقة إنتاجية 200 وحدة سنويا.

التكلفة الثابتة 80 ون، التكلفة المتغيرة 1.9 ون للوحدة الواحدة.

D3: إنتاج مصنع بطاقة إنتاجية 300 وحدة سنويا.

التكلفة الثابتة 120 ون، التكلفة المتغيرة 1.7 ون للوحدة الواحدة.

* المصنع يقوم بتكثيف إنتاجه وفقا للطلب والوحدات التي لا تنتج وفقا للطاقة الإنتاجية الفعلية تعتبر خسارة (فرصة ضائعة) تقدر ب 1 ون لكل وحدة غير منتجة .

- الإنتاج الفعلي لا يمكن أن يتجاوز 90% من الطاقة الإنتاجية.

- سعر البيع 5 ون للوحدة الواحدة.

- الطلب المتوقع هو 50 ، 75 ، 125 ، 150 ، 250 وحدة.

المطلوب:

أ- وضع المعطيات في جدول عائد

ب- أي البدائل أفضل باستخدام معايير اتخاذ القرار مع افتراض: $\alpha=0.6$.

التمرين الرابع:

يرغب شخص في اقتناء منزل وأمامه أربعة خيارات وهي:

- اقتناء منزل من وكالة عقارية، وهذا حسب حالات السوق العقارية: سوق مزدهر 100 ون، سوق مستقر 80 ون ، سوق راكد 40 ون.
 - اقتناء منزل من سمسار، وهذا حسب حالات السوق العقارية: سوق مزدهر 120 ون، سوق مستقر 100 ون ، سوق راكد 80 ون.
 - اقتناء منزل بمفرده، وهذا حسب حالات السوق العقارية: سوق مزدهر 80 ون، سوق مستقر 50 ون ، سوق راكد 120 ون.
 - اقتناء منزل بقرض بنكي، وهذا حسب حالات السوق العقارية: سوق مزدهر 200 ون، سوق مستقر 160 ون ، سوق راكد 180 ون.
- المطلوب: ما هو البديل الأفضل باستعمال معايير اتخاذ القرار؟ $\alpha=0.6$ ؟

التمرين الخامس:

المصفوفة التالية تحدد الأرباح المتوقعة بآلاف الدينارات من أجل 4 توظيفات رأسمالية في 4 مستويات مختلفة من أسواق البيع وذلك على

حالات الطبيعة	S1	S2	S3	S4
البدائل				
D1	30	22	24	18
D2	14	18	24	40
D3	16	16	28	34
D4	12	28	16	38

النحو التالي:

المطلوب: - ما هو البديل الأفضل حسب معايير اتخاذ القرار مع افتراض $\alpha=0.4$ ؟

التمرين السادس:

يرغب مواطن في شراء سيارة، وأمامه ثلاث خيارات، والجدول التالي :

حالات الطبيعة	سوق راكدة S3	سوق مستقرة S2	سوق منتعشة S1
البدائل			
شراء سيارة بمفرده	50	70	80
شراء سيارة من سمسار	60	70	100
شراء سيارة من وكالة	40	50	90

المطلوب: حدد البديل الأفضل باستعمال معايير اتخاذ القرار؟ علماً أن $\alpha=0.6$ ؟

التمرين السابع:

تريد ادارة شركة تحديث اجهزة مصنعها من خلال استعمال بديلين: تكنولوجيا متوسطة او تكنولوجيا متطورة، وتبلغ تكاليف البديل الاول ربع ارباحه $\frac{1}{4}$ ، والبديل الثاني نصف ارباحه $\frac{1}{2}$ ، والجدول التالي يوضح ذلك:

حالات الطبيعة	طلب عالي	طلب متوسط	طلب منخفض	
البدائل	S1	S2	S3	
ارباح البدائل قبل طرح التكاليف	تكنولوجيا متوسطة	240	360	200
	تكنولوجيا متطورة	140	60	200

المطلوب: 1- باستعمال معايير اتخاذ القرار حدد البديل الأفضل ؟