

**التمرين الأول:**

إحدى الشركات الإنتاجية ترغب في زيادة تدفقاتها النقدية، حيث عرض عليها ثلاث بدائل من المشاريع الاستثمارية وهي:  
- المشروع 1 – المشروع 2 – المشروع 3. وقد علمت الشركة ان هذه المشاريع يمكن ان تساهم في رفع وزيادة معدلات التدفق النقدي على النحو التالي:

- في السنة الأولى: 40% - في السنوات اللاحقة: 30%.

والجدول التالي يمثل البيانات عن التدفق النقدي:

	التدفق النقدي للسنة الأولى	التدفق النقدي للسنة الثانية	التدفق النقدي للسنة الثالثة
المشروع 1	260	120	200
المشروع 2	180	160	80
المشروع 3	30	140	140
الاحتمالات	؟؟؟	؟؟؟	؟؟؟

المطلوب:

1- باستخدام معيار القيمة النقدية المتوقعة ما هو البديل الأفضل الذي ينبغي ان يختاره متخذ القرار؟

**التمرين الثاني:**

الجدول التالي يمثل البيانات المتعلقة بالمفاضلة بين الاستثمار في إحدى الأسواق مع تدفقاتها النقدية:

	تدفق نقدي عالي	تدفق نقدي متوسط	تدفق نقدي ضعيف
الاستثمار في الأسواق العربية	400	20	10
الاستثمار في الأسواق الإفريقية	120	80	160
الاستثمار في السوق الأوروبية	80	150	30
الاحتمالات	% 60	% 30	% 10

المطلوب:

1- ما هو البديل الأفضل باستعمال معيار القيمة النقدية المتوقعة؟

2- ما هي كلفة المعلومات الكاملة؟

**التمرين الثالث:**

ترغب شركة تجارية في شراء مجموعة من الحواسيب وذلك لإقامة نظام للمعلومات التسويقية يدعم نشاطها التسويقي والتجاري، وكانت البدائل المتاحة هي: 1- شراء حواسيب كبيرة السعة 2- شراء حواسيب متوسطة السعة 3- شراء حواسيب صغيرة السعة.  
وكانت العوائد المتوقعة أمام هذه البدائل تواجه حالتين من حالات الطبيعة الأولى كانت باحتمال 40% والثانية باحتمال 60% أما العوائد المتوقعة من البديل الأول هي 200 دج بحالة الطبيعة الأولى و 20 دج بالنسبة لحالة الطبيعة الثانية، أما بالنسبة للبديل الثاني العوائد المتوقعة هي 150 دج في حالة الطبيعة الأولى و 20 دج في حالة الطبيعة الثانية، أما بالنسبة للبديل الثالث فإن العوائد المتوقعة هي 100 دج في حالة الطبيعة الأولى و 60 دج في حالة الطبيعة الثانية.

## المطلوب:

- 1- تصميم جدول العائد؟
- 2- تحديد البديل الأفضل باستخدام معيار القيمة النقدية المتوقعة؟
- 3- تريد الشركة ان تنقل حالة المخاطرة إلى حالة التأكد التام عن طريق تقديم خدمة استشارية لها بمبلغ 45 دج، هل تقبل الشركة بهذه الخدمة الاستشارية؟

## التمرين الرابع:

- تتوقع الشركة س بأن الظروف الاقتصادية تتجه لخلق فرص استثمارية جديدة مما جعلها تفكر في الاستثمار في احد المشاريع الثلاثة وهي : 1- مشروع لإنتاج البلاستيك 2- مشروع إنتاج الألمنيوم 3- إنشاء محطة للوقود وتتوقع ان الحالات البيئية ممكن ان تكون : 1- ممتازة 40% . 2- جيدة جدا 20% . 3- جيدة 40% .
- \* وتتوقع بأن مشروع البلاستيك يحقق عائد بمبلغ : 500 دج و 300 دج و 200 دج على الترتيب مع الحالات البيئية.
- \* أما مشروع الألمنيوم فيحقق عائد قدره : 400 دج و 200 دج و 120 دج على التوالي.
- \* محطة الوقود يمكن ان تحقق عائد بمبلغ : 600 دج و 400 دج و 200 دج على التوالي.

## المطلوب:

- 1- تصميم جدول القرار؟
- 2- تحديد المشروع الذي يجب اختياره في حالة استخدام معيار القيمة النقدية المتوقعة؟
- 3- تقدمت شركة استشارية بغرض تحويل الحالة من مخاطرة الى تأكد عن طريق تزويد الشركة بمعلومات إضافية بقيمة 250 دج هل تقترح قبول العرض ام لا؟ ولماذا؟

## التمرين الخامس:

- تنتج شركة منتجات غذائية معبئة حيث تكلف العبوة الواحدة 5 دج وتباع بمبلغ 15 دج. في حالة وجود عبوات غير مباعة في نهاية يوم البيع فإنها تباع إلى أسواق الجملة بمبلغ 8 دج للعبوة الواحدة.
- يبلغ احتمال ان يكون الطلب اليومي 100 عبوة هو 0.3 وان يكون الطلب اليومي 200 عبوة هو 0.4 وان يكون الطلب اليومي 300 عبوة هو 0.3 . تعتمد الشركة على سياسة تلبية جميع طلبات المستهلكين دائما.

## المطلوب:

- 1- اوجد جدول القرار؟
- 2- إيجاد البديل المفضل اعتمادا على معيار القيمة النقدية المتوقعة؟
- 3- إيجاد قيمة المعلومات الكاملة مع افتراض ان الشركة ستدفع مبلغ 10000 دج لشركة استشارية؟

الاستاذ الدكتور: فرحات عباس