

**السؤال الأول:**

1. أذكر مراحل صناعة القرار؟ ثم اشرح أنواعه؟
2. ما المقصود بالقرار الاستثماري؟
3. ما هي مزايا وعيوب كل من طريقة فترة الاسترداد وطريقة صافي القيمة الحالية؟
4. طريقة VAN أفضل من طريقة TRI.  
 صحيح؟ لماذا؟  
 خطأ؟ لماذا؟
5. يمكن استخدام طريقة TRI بدلا من طريقة VAN في تقييم كل المشاريع المستقبلية.  
 صحيح؟ لماذا؟  
 خطأ؟ لماذا؟

**السؤال الثاني:**

نفرض أن هناك مشروعين استثماريين معروضين على الإدارة للمفاضلة بينهما، وأنه أمكن تحديد صافي التدفقات النقدية كما هو موضح أدناه. علما أن:  
تكاليف المشروع الأول قدرت بـ: 100.000 دج.  
تكاليف المشروع الثاني قدرت بـ: 200.000 دج وتكلفة رأس المال قدرت بـ: 10 %.

السنوات	A	B
1	40.000	30.000
2	50.000	50.000
3	40.000	70.000
4	20.000	90.000
5	-	70.000

**المطلوب:**

1. حدد المشروع الأفضل بالنسبة للمؤسسة.

**السؤال الثالث:**

في حوزتك التكاليف التالية حول أربع بدائل استثمارية كما هو مبين في الجدول التالي:

الاحتمالات	20 %	15 %	30 %	35 %
البدائل / الظروف	1	2	3	4
A	5	7	8	4
B	9	4	7	5
C	10	8	6	4
D	7	9	6	3

**المطلوب:**

1. حدد البديل الأمثل باستخدام شجرة القرارات.
2. أحسب الانحراف المعياري ومعامل الاختلاف لكل بديل.
3. ما تأثير النتائج المتوصل إليها في طبيعة القرار المناسب.

#### السؤال الرابع:

تقوم إحدى المؤسسات ببيع 50 ألف وحدة في السنة لزبون واحد بعقد لمدة ثلاثة سنوات، والذي لم يبقى على انتهائه إلا سنة واحدة فقط، وهناك احتمال 60% من أجل تجديده لمدة 3 سنوات أخرى ولم يجدد ذلك بعد.

تنوي المؤسسة استثمار مبلغ 1 مليون دج من أجل تحسين خط الإنتاج وتخفيض التكاليف بمبلغ 15 دج للوحدة، مع العلم أن لديها خيار الاستثمار الآن أو بعد نهاية السنة الثالثة (نهاية العقد).

#### المطلوب:

- إذا كان القرار الاستثماري يحتوي على أربعة مصفوفات (بدائل) استثمارية هي:
- استثمار مبلغ 1 مليون الآن مع تجديد العقد (أي في النهاية السنة الثانية ولأربعة سنوات إضافية)؛
  - استثمار مبلغ 1 مليون الآن دون تجديد العقد (أي في النهاية السنة الثانية ولسنة واحدة فقط)؛
  - عدم الاستثمار حتى نهاية السنة الثالثة مع تجديد العقد (أي في النهاية السنة الثالثة ولثلاث سنوات إضافية)؛
  - عدم الاستثمار إطلاقاً ودون تجديد العقد.

1. أحسب الربح المحتمل والخطر وقرر هل تتم عملية الاستثمار من عدمه.

2. قدم شجرة القرارات.

#### السؤال الخامس:

إذا علمت أن إحدى المؤسسات تقوم بإنتاج منتج وحيد P وتقدر الطاقة الإنتاجية لها بـ: 10.000 وحدة سنوياً، أما الإنتاج المقدر للسنة يبلغ 5000 وحدة بسعر تكلفة 1760 دج للوحدة، منها 800 دج عبارة عن تكاليف متغيرة وسعر بيع الوحدة قدر بـ: 2000 دج.

التكاليف الثابتة السنوية تقدر 4.800.000 دج.

وصلت إلى المؤسسة طلبية إضافية من الخارج تبلغ 3000 وحدة بسعر 1000 دج للوحدة.

#### المطلوب:

1. هل تقترح على المؤسسة قبول الطلبية؟ ولماذا؟

#### السؤال السادس:

المنتج P يحقق رقم أعمال قدره 1 مليون دج مع تعريض المؤسسة لخسائر تقدر بـ: 100.000 دج، وسعر التكلفة يقدر بـ: 11.00.000 دج.

إذا علمت أنه إذا تم حذف المنتج P فإن العملية سوف تؤدي إلى تخفيض التكاليف بمبلغ 800.000 دج.

#### المطلوب:

1. قرر ما إذا كان يجب الإبقاء على المنتج P أو حذفه و ذلك وفقاً للربح أو الخسارة الممكن حدوثها؟

#### السؤال السابع:

لو علمت أن إحدى المؤسسات تنوي المشاركة في مناقصة بمبلغ 1.800.000 دج أو 2.000.000 دج في صفقة تمثل 10% من نشاطاتها وبتكلفة قدرها 1.600.000 دج، إذا افترضنا أن السعر المعروض من طرف المنافس هو 1.820.000 دج إذا كان يحتاج فعلاً للمناقصة احتمال 40%. 2.020.000 دج إذا كان المنافس لا يحتاج للمناقصة 60%.

#### المطلوب 1:

1. حساب القيمة المحتملة للربح والخطر بالنسبة لكل خيار.

2. قرر ما هو السعر الواجب اختياره وعلق على القرار.

إذا علمت أن هناك إمكانية القيام بالتحري (التجسس) حيث تكلف هذه العملية 80.000 دج وتسمح بالمعرفة الشبه الأكيدة للسعر المقدم من طرف المنافسين.

#### المطلوب 2:

1. أحسب القيمة المحتملة للربح والخطر.

2. هل توافق على عملية التحري أو لا.