**المعهد : معهد تسيير التقنيات الحضرية**

**القسم: هندسة حضرية**

**المستوى الدراسي : الأولى ماستر تخصصي : الخطر الحضري والمرونة، بيئة صحة ومدن خضراء**

**اسم المقياس: الاستراتيجية، التشريع والاستراتيجية**

**الموسم الجامعي: 22-23**

**السداسي :الأول**

**الرصيد :02**

**المعامل : 02**

**الحجم الساعي : 90دقيقة**

---

**اسم ولقب الأستاذ : صالح لعريبي**

**البريد الإلكتروني: salah.laribi@univ-msila.dz**

## الإجابة النموذجية

**الجواب الأول:**

- (ISO) هي اختصار لمنظمة بالإنجليزية وهي:

International l Organization for Standardization

- **الترجمة للعربية :** المنظمة الدولية للتقييس.
- فائدة **ISO** هو منح شهادة الجودة للمؤسسات المنتجة : أي أن السلعة ذات جودة عالية (خالية من العيوب ولا تؤثر على الصحة ولا على البيئة ) وبالتالي يمكنها الدخول إلى الأسواق العالمية ومنافسة السلع الموجودة(منح التأشيرة إلى السواق العالمية).
- نعني **بمسودة القانون** هو القانون قبل خروجه والمصادقة عليه من قبل البرلمان بغرفتيه (أي المتفق عليه مع النقابات والفاعلين في قطاع معين).

**الجواب الثاني :**

يشترط لنجاح التشريع عدة آليات ومؤسسات لتحقيق الأهداف على أرض الواقع منها

على المستوى السياسي : الرغبة والإرادة السياسية.

أي أن يكون لدى المسؤولين والمجتمع حب العمل والتفاني وتجاوز الصعوبات التي قد تحدث من حين لآخر ، فحتى لو كان لدينا أحسن قانون في العالم وتوفرت الإمكانيات المادية والبشرية وغابت الإرادة السياسية والرغبة لدى المسؤولون وغاب حب الوطن والسهر على تقديم الأفضل ، وغاب التقبّل من طرف المجتمع ، فلا يمكن ان يتحقق من الكثير المسطر إلى أقل القليل.

كمثال من أجل تقليل حوادث المرور ببلادنا ، هناك العديد من الآليات المعتمدة ببلادنا ، ومنه القوانين الصارمة (الغرامات وسحب الرخصة ، المراقبة التقنية للمركبات) وقبلها التحسيس للسائقين والمشاة ، غير أن تلك الآليات لم تأت بثمارها بعد ، فعدد حوادث المرور في ارتفاع دوما وعدد الضحايا كذلك .فإذا غابت الإرادة السياسية ضاعت الحلول وتعقدت المشاكل وصعب حلها.

**الجواب الثالث:**

من بين المعيقات العامة التي تؤدي لعدم نجاح التخطيط الاستراتيجي: الاعتماد على جهات خارجية في وضع الخطة. شرح هذا العامل مع مثال للتوضيح

إن من بين الأخطاء الجسيمة لفشل التخطيط الاستراتيجي هو الاعتماد كليا على جهات خارجية في وضع الخطة ، لكون الاعتماد كليا على الآخر سواء ماليا أو فنيا يصبح تابعا لهم ، فلا يمكن أن يتقدم خطوة واحدة إلى الأمام أو يسطر برنامجا كبيرا لينهض بقطاع معين إلا بإيعازه وبالتالي قد لا يريد لك الخير فهذه هي فرصته لنقل ما عنده من تجارب لينشره عندك بشكل مجاني وبدون عناء. وإن افترضنا أنه يريد أن يقدم لك المسعدة بحسن نية ، فهو لا يعرف الظروف والخصوصيات المحلية لمجتمعك وما يصلح لهم وما لا يتوافق مع مقوماتهم، وبمرور الوقت قد يتقبلها السكان فتذبل خصوصيات المجتمع الأصيلة وتزدهر بالمقابل ثقافته الدخيلة.

وهنا لا بد أن نفرق بين الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة في أي مجال من المجالات ولكن عند نقلها وجب تكييفها مع الواقع المحلي والظروف الخاصة بالبلد أو المؤسسة ، ومها نورد أحسن ما قيل في هذا المجال "فكّر بشكل كامل انما اعمل بشكل محلي".

على سبيل المثال، لو نقلنا الاستراتيجية التجربة اليابانية الناجحة الخاصة بالسكن الفردي كما هي من أجل زيادة حضيرة السكن الفردي ببلادنا كونه النوع المفضل لدى غالية شرائح المجتمع، وقمنا باعتماد مؤشر المساحة فقط كمعيار للمقارنة بين اليابان والجزائر ، ففي اليابان ، متوسط مساحة السكن الفردي خمسون مترا مربعا( 50م²) ، ويحتوي على طابقين كحد أقصى ، وأردنا أن نقارنه بمتوسط مساحة التجزئات الترابية (90 -120- 150- 180) الذي يقارب 110م²، وقمنا باعتماد المعدل الياباني ، فإن معظم الساكنين يرفضون ذلك كونها ضيقة لأن معدل شغل المسكن في الجزائر هو 7 بينما في البابان هو 3 وأن العادات والتقاليد تختلف ، لذلك إذا جلبنا التصميم الداخلي والخارجي كما هو ستبدأ ورشة التعديلات والتغييرات في الواجهة وفي التصميم الداخلي في العمل من اجل أن تتوافق مع حاجيات المجتمع الجزائري والتي تختلف بدورها من منطقة لأخرى ومن وضع اجتماعي لآخر.

مسؤول المقياس : الأستاذ : صالح لعريبي