**الإجابة النموذجية لسلسلة الاعمال الموجهة 5**

**الموازنة التقديرية: للمبيعات ولمصاريف التوزيع**

**الحل تمرين 1:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | الفصل الأول | الفصل الثاني | الفصل الثالث | الفصل الرابع |
|  | السلعة (أ) | السلعة (ب) | السلعة (أ) | السلعة (ب) | السلعة (أ) | السلعة (ب) | السلعة (أ) | السلعة (ب) |
| مبيعات السلعة  | 96000 | 40000 | 64000 | 120000 | 48000 | 180000 | 112000 | 60000 |
| قيمة المبيعات  | 960000 | 800000 | 640000 | 2400000 | 480000 | 3600000 | 1120000 | 1200000 |
| المردودات | 28800 | 24000 | 19200 | 72000 | 14400 | 108000 | 33600 | 36000 |
| ديون مشكوك بها  | 9600 | 8000 | 6400 | 24000 | 4800 | 36000 | 11200 | 12000 |

|  |  |
| --- | --- |
| صافي الدخل التقديري  |  |
| المبيعات الإجمالية: | التفصيل | الإجمالي |
| السلعة (أ) | 3200000 |  |
| السلعة (ب) | 8000000 |  |
|  |  | 11200000 |
| مطروح منها: |  |  |
| المردودات | 336000 |  |
| الديون المشكوك فيها | 112000 |  |
|  |  | 448000 |
| صافي المبيعات |  | 10752000 |
| (-) التكاليف المتغيرة | 7840000 |
| (-) المصروفات الثابتة | 912000 |
| الأرباح التقديرية قبل الضرائب | 2000000 |
| (-) الضرائب |  | 800000 |
| صافي الدخل المنتظر تحقيقه | 1200000 |

**الحل تمرين 2:**

اولا: مصروفات البيع والتوزيع المتغيرة:

1 -عمولة المبيعات:

المنطقة (أ): كمية المبيعات .................................. 50000 وحدة

تحسب عمولة المبيعات كالآتي:

25000 وحدة الأولى .......................................... 000

10000 وحدة التالية = 10000 × 6 × 3 % = 1800دج

10000 وحدة التالية = 10000 × 6 × 4 % = 2400 دج

5000 وحدة الاخيرة = 5000 × 6 × 6 % = 1800 دج

 6000 دج

المنطقة (ب) : كمية المبيعات ................................... 70000 وحدة

35000 وحدة الأولى ........................................... 000

14000 وحدة التالية = 14000 × 6 × 3 % = 2520دج

14000 وحدة التالية = 14000 × 6 × 4 % = 3360 دج

7000 وحدة الاخيرة = 7000 × 6 × 6 % = 2520 دج

 8400 دج

المنطقة( جـ) : كمية المبيعات ................................... 80000 وحدة

40000 وحدة الأولى ........................................... 000

16000 وحدة التالية = 16000 × 6 × 3 % = 2880دج

16000 وحدة التالية = 16000 × 6 × 4 % = 3840 دج

8000 وحدة الاخيرة = 8000 × 6 × 6 % = 2880 دج

 9600 دج

2 -تكلفة النقل:

المنطقة (أ) = 50000 × 0,1 = 5000 دج

المنطقة (ب)= 70000 × 0,2 = 14000 دج

المنطقة( جـ) = 80000 × 0,3 = 24000 دج

3 -تكلفة التعبئة والتغليف:

المنطقة (أ) = 50000 × 0,1 = 5000 دج

المنطقة (ب)= 70000 × 0,1 = 7000 دج

المنطقة( جـ) = 80000 × 0,1= 8000 دج

ثالثا: المصروفات الثابتة:

مصروفات الإعلان: 24000 دج يخصص لكل منطقة 8000 دج.

مصروفات إدارة التسويق 75000 دج يخصص لكل منطقة 25000 دج.

إهلاك معدات التخزين:

 10000× 10% = 1000 دج

 16000× 10% × 50 % = 800 دج

 1800 دج

يخصص لكل منطقة 600 دج.

وباستخدام هذه المعلومات يمـكن إعداد الموازنة الـتقديـرية لمصروفات البيع والتوزيع عن سنة 2022 كالآتي:

|  |
| --- |
| الموازنة التقديرية مصروفات البيع والتوزيع سنة 2022 |
| البيان | المنطقة (أ)50000 وحدة | المنطقة (ب)70000 وحدة | المنطقة (ج)80000 وحدة | المجموع200000 وحدة |
| المصروفات المتغيرة |
| عمولة المبيعات | 6000 | 8400 | 9600 | 24000 |
| تكلفة النقل | 5000 | 14000 | 24000 | 43000 |
| تكلفة التعبئة والتغليف | 5000 | 7000 | 8000 | 20000 |
|  | 16000 | 29400 | 41600 | 87000 |
| المصروفات الثابتة |
| مصروفات الإعلان | 8000 | 8000 | 8000 | 24000 |
| مصروفات إدارة التسويق | 25000 | 25000 | 25000 | 75000 |
| إهلاك معدات التخزين | 600 | 600 | 600 | 1800 |
|  | 33600 | 33600 | 33600 | 100800 |
|  | 49600 | 63000 | 75200 | 187800 |