

الإجابة النموذجية لسلسلة الأعمال الموجهة رقم 4:
توزيع الموازنة التقديرية للمبيعات (تابع لموازنة المبيعات)

تمرين : 1

اعداد ميزانية المبيعات حسب الفترة والمنتج والمنطقة بعد دراسات إحصائية متعددة ومختلفة، أنشأت الشركة موازنات المبيعات. حيث تباع ثلاث انواع من التلاجات: حجم كبير، متوسط، صغير في الولايات الشرقية والغربية. قدمت المصلحة المسؤولة عن هذه التوقعات نتائج دراستها لأربعة فصول للسنة القادمة في الوثيقتين التاليين:

الوثيقة 1: توقعات المبيعات في الولايات الشرقية

| مبيعات | فصل 1 | فصل 2 | فصل 3 | فصل 4 | مجموع |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| كبيرة | 850 | 950 | 1150 | 1050 | 4000 |
| متوسطة | 2700 | 3000 | 1750 | 1550 | 9000 |
| صغيرة | 4300 | 5000 | 5550 | 4700 | 19550 |
| مجموع | 7850 | 8950 | 8450 | 7300 | 32550 |

الوثيقة 2: توقعات المبيعات في الولايات الغربية

| مبيعات | فصل 1 | فصل 2 | فصل 3 | فصل 4 | مجموع |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| كبيرة | 550 | 650 | 660 | 760 | 2620 |
| متوسطة | 850 | 1110 | 1210 | 840 | 4010 |
| صغيرة | 2170 | 3750 | 3250 | 2750 | 11920 |
| مجموع | 3570 | 5510 | 5120 | 4350 | 18550 |

المطلوب:

1. عرض الموازنة التقديرية للمبيعات حسب الفترة (الفصول)

2. عرض موازنة المبيعات المقدرة وفق لكل منتج

3. تقديم موازنة المبيعات باستخدام وثيقة واحدة

تمرين : 2

قدرت ملبنة مبيعاتها للسنة المقبلة من الحليب والجبن على النحو التالي 4000000 طن من الحليب، و2000000 طن من الاجبان، علما انها توزع منتوجها على ثلاثة ولايات، كما ان توزيع المبيعات من المنتجين يتوزع خلال السنة كالآتي:

| | النسب حسب الفصول | | | | النسب حسب المناطق | | |
|-------|------------------|-------|-------|-------|-------------------|-------|-------|
| | فصل 1 | فصل 2 | فصل 3 | فصل 4 | مسيلة | بسكرة | باتنة |
| حليب | 15% | 18% | 20% | 47% | 33% | 30% | 37% |
| اجبان | 23% | 13% | 29% | 35% | 22% | 50% | 28% |

المطلوب:

1. قدم موازنة المبيعات تبعا : (أ) للفترات، (ب) للمناطق، (ج) للمنتجين.
2. اعداد موازنة المبيعات في وثيقة واحدة.

تمرين: 3

شركة لصناعة الحديد والصلب، تنتج وتبيع صفائح من الحديد وأخرى من النحاس وثالثة من الرصاص. توزيع المبيعات المقدره للسنة الجديدة على الشمال و الجنوب و على الفصول هي كالتالي:

| النسب حسب الجهات | | | |
|------------------|--------|--------|--------|
| الرصاص | النحاس | الحديد | |
| %46 | %41 | %44 | الشمال |
| %54 | %59 | %56 | الجنوب |

| النسب حسب الفصول | | | | |
|------------------|---------|---------|---------|--------|
| فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| %50 | %31 | %28 | %20 | الحديد |
| %33 | %43 | %30 | %35 | النحاس |
| %17 | %26 | %42 | %45 | الرصاص |
| 2200000 | 2500000 | 2300000 | 2000000 | مجموع |

العمل المطلوب:

- (أ) وزع موازنة المبيعات تبعا : (أ) للفترات، (ب) للمنطقتين، (ج) للمنتجات.
- (ب) قدم موازنة المبيعات في وثيقة واحدة.

عناصر الإجابة:

حل التمرين الأول:

1. الموازنة التقديرية للمبيعات حسب الفترة (الفصول)

| مجموع | الولايات | | كبيرة | متوسطة | صغيرة | مجموع |
|-------|----------|---------|-------|--------|-------|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | |
| 1600 | 650 | 950 | | | | |
| 4110 | 1110 | 3000 | | | | |
| 8750 | 3750 | 5000 | | | | |
| 14460 | 5510 | 8950 | | | | |

| مجموع | الولايات | | كبيرة | متوسطة | صغيرة | مجموع |
|-------|----------|---------|-------|--------|-------|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | |
| 1400 | 550 | 850 | | | | |
| 3550 | 850 | 2700 | | | | |
| 6470 | 2170 | 4300 | | | | |
| 11420 | 3570 | 7850 | | | | |

| مجموع | الولايات | | كبيرة | متوسطة | صغيرة | مجموع |
|-------|----------|---------|-------|--------|-------|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | |
| 1810 | 660 | 1150 | | | | |
| 2960 | 1210 | 1750 | | | | |
| 8800 | 3250 | 5550 | | | | |
| 13570 | 5120 | 8450 | | | | |

| مجموع | الولايات | | كبير | متوسط | صغير | مجموع |
|-------|----------|---------|------|-------|------|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | |
| 1500 | 600 | 900 | | | | |
| 2200 | 800 | 1400 | | | | |
| 7200 | 2600 | 4600 | | | | |
| 10900 | 4000 | 6900 | | | | |

2. موازنة المبيعات المقدرة وفق لكل منتج

| مجموع | الولايات | | متوسط | ف1 | ف2 | ف3 | ف4 | مجموع |
|-------|----------|---------|-------|----|----|----|----|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | | | |
| 3550 | 850 | 2700 | | | | | | |
| 4110 | 1110 | 3000 | | | | | | |
| 2960 | 1210 | 1750 | | | | | | |
| 2390 | 840 | 1550 | | | | | | |
| 13010 | 4010 | 9000 | | | | | | |

| مجموع | الولايات | | متوسط | ف1 | ف2 | ف3 | ف4 | مجموع |
|-------|----------|---------|-------|----|----|----|----|-------|
| | الغربية | الشرقية | | | | | | |
| 1400 | 550 | 850 | | | | | | |
| 1600 | 650 | 950 | | | | | | |
| 1810 | 660 | 1150 | | | | | | |
| 1810 | 760 | 1050 | | | | | | |
| 6620 | 2620 | 4000 | | | | | | |

| مجموع | الولايات | | ثلاجات حجم صغير | |
|-------|----------|---------|-----------------|--------|
| | الغربية | الشرقية | | |
| 6470 | 2170 | 4300 | ف1 | الفصول |
| 8750 | 3750 | 5000 | ف2 | |
| 8800 | 3250 | 5550 | ف3 | |
| 7450 | 2750 | 4700 | ف4 | |
| 31470 | 11920 | 19550 | مجموع | |

3. موازنة المبيعات باستخدام وثيقة واحدة

| مجاميع | | | | مجموع | الولايات | | | | | | | | ثلاجات |
|--------|------|------|------|-------|----------|------|------|------|---------|------|------|------|--------|
| فترات | | | | | الغربية | | | | الشرقية | | | | |
| ف4 | ف3 | ف2 | ف1 | | ف4 | ف3 | ف2 | ف1 | ف4 | ف3 | ف2 | ف1 | |
| 1810 | 1810 | 1600 | 1400 | 6620 | 760 | 660 | 650 | 550 | 1050 | 1150 | 950 | 850 | كبيرة |
| 2390 | 2960 | 4110 | 3550 | 13010 | 840 | 1210 | 1110 | 850 | 1550 | 1750 | 3000 | 2700 | متوسطة |
| 7450 | 8800 | 8750 | 6470 | 31470 | 2750 | 3250 | 3750 | 2170 | 4700 | 5550 | 5000 | 4300 | صغيرة |
| | | | | 51100 | 18550 | | | | 32550 | | | | مجموع |

حل التمرين الثاني:

اولا: ايجاد المبيعات المقدرة حسب الفصول والمناطق

المبيعات حسب الفصول:

• المبيعات حسب

الفصول

| مج المبيعات | مبيعات مقدرة حسب الفصول | | | | |
|-------------|-------------------------|----------------|---------------|----------------|-----------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 4000000 | 1880000 | 800000 | 720000 | 600000 | حليب |
| 2000000 | 700000 | 580000 | 260000 | 460000 | اجبان |
| 6000000 | 2580000 | 1380000 | 980000 | 1060000 | مج الفصول |

• المبيعات حسب المناطق

| مج المبيعات | مبيعات مقدرة حسب المناطق | | | |
|-------------|--------------------------|----------------|----------------|------------|
| | باتنة | بسكرة | مسيلة | |
| 4000000 | 1480000 | 1200000 | 1320000 | حليب |
| 2000000 | 560000 | 1000000 | 440000 | اجبان |
| 6000000 | 2040000 | 2200000 | 1760000 | مج المنطقة |

ثانيا: توزيع الموازنة المقدرة للمبيعات تبعا:

(أ) الفترات او الفصول

| مج المنتجات | نسبة ف1 من حليب هي 15% × مبيعات كل منطقة، ونسبة ف1 من جين هي 23% × مبيعات كل المنطقة | | | الفصل الأول |
|----------------|---|---------------|---------------|-------------|
| | باتنة | بسكرة | مسيلة | |
| 600000 | 222000 | 180000 | 198000 | حليب |
| 460000 | 128800 | 230000 | 101200 | اجبان |
| 1060000 | 350800 | 410000 | 299200 | مج المنطقة |

| مج المنتجات | نسبة ف2 من حليب هي 18% × مبيعات كل منطقة، ونسبة ف2 من جين هي 13% × مبيعات كل المنطقة | | | الفصل الثاني |
|---------------|---|---------------|---------------|--------------|
| | باتنة | بسكرة | مسيلة | |
| 720000 | 266400 | 216000 | 237600 | حليب |
| 260000 | 72800 | 130000 | 57200 | اجبان |
| 980000 | 339200 | 346000 | 294800 | مج المنطقة |

| مج المنتجات | نسبة ف3 من حليب هي 20% × مبيعات كل منطقة، ونسبة ف3 من جين هي 29% × مبيعات كل المنطقة | | | الفصل الثالث |
|----------------|---|---------------|---------------|--------------|
| | باتنة | بسكرة | مسيلة | |
| 800000 | 296000 | 240000 | 264000 | حليب |
| 580000 | 162400 | 290000 | 127600 | اجبان |
| 1380000 | 458400 | 530000 | 391600 | مج المنطقة |

| مج المنتجات | نسبة ف4 من حليب هي 47% × مبيعات كل منطقة، ونسبة ف4 من جين هي 47% × مبيعات كل المنطقة | | | الفصل الرابع |
|----------------|---|--------|--------|-----------------|
| | باتنة | بسكرة | مسيلة | |
| 1880000 | 695600 | 564000 | 620400 | حليب |
| 700000 | 196000 | 350000 | 154000 | اجبان |
| 2580000 | 891600 | 914000 | 774400 | مج المنطقة |

(ب) المناطق (الوجهات)

| مج المنتجات | نسبة الفصل × مبيعات المنطقة لكل منتج | | | | مسيلة |
|----------------|--------------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 1320000 | 620400 | 264000 | 237600 | 198000 | حليب |
| 440000 | 154000 | 127600 | 57200 | 101200 | اجبان |
| 1760000 | 774400 | 391600 | 294800 | 299200 | مج الفصل |

| مج المنتجات | نسبة الفصل × مبيعات المنطقة لكل منتج | | | | بسكرة |
|----------------|--------------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 1200000 | 564000 | 240000 | 216000 | 180000 | حليب |
| 1000000 | 350000 | 290000 | 130000 | 230000 | اجبان |
| 2200000 | 914000 | 530000 | 346000 | 410000 | مج الفصل |

| مج المنتجات | نسبة الفصل × مبيعات المنطقة لكل منتج | | | | باتنة |
|----------------|--------------------------------------|--------|--------|--------|----------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 1480000 | 695600 | 296000 | 266400 | 222000 | حليب |
| 560000 | 196000 | 162400 | 72800 | 128800 | اجبان |
| 2040000 | 891600 | 458400 | 339200 | 350800 | مج الفصل |

(ج) حسب المنتجين.

| مج المنطقة | الفصول | | | | حليب منطقة |
|----------------|---------|--------|--------|--------|---------------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 1320000 | 620400 | 264000 | 237600 | 198000 | مسيلة |
| 1200000 | 564000 | 240000 | 216000 | 180000 | بسكرة |
| 1480000 | 695600 | 296000 | 266400 | 222000 | باتنة |
| 4000000 | 1880000 | 800000 | 720000 | 600000 | مج الفصل |

| مج المنطقة | الفصول | | | | اجبان |
|----------------|--------|--------|--------|--------|----------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | منطقة |
| 440000 | 154000 | 127600 | 57200 | 101200 | مسيلة |
| 1000000 | 350000 | 290000 | 130000 | 230000 | بسكرة |
| 560000 | 196000 | 162400 | 72800 | 128800 | باتنة |
| 2000000 | 700000 | 580000 | 260000 | 460000 | مج الفصل |

ثالثا: تقديم موازنة المبيعات باستخدام وثيقة واحدة

| مج كل المناطق للمنتجين | مج كل منطقة جين | اجبان | | | | مج كل منطقة حليب | حليب | | | | |
|------------------------|-----------------|--------|--------|--------|--------|------------------|---------|--------|--------|--------|-------|
| | | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 1760000 | 440000 | 154000 | 127600 | 57200 | 101200 | 1320000 | 620400 | 264000 | 237600 | 198000 | مسيلة |
| 2200000 | 1000000 | 350000 | 290000 | 130000 | 230000 | 1200000 | 564000 | 240000 | 216000 | 180000 | بسكرة |
| 2040000 | 560000 | 196000 | 162400 | 72800 | 128800 | 1480000 | 695600 | 296000 | 266400 | 222000 | باتنة |
| 6000000 | 2000000 | 700000 | 580000 | 260000 | 460000 | 4000000 | 1880000 | 800000 | 720000 | 600000 | م.فصل |

حل التمرين الثالث:

ايجاد المبيعات المقدرة حسب الفصول والمناطق

المبيعات حسب الفصول:

| مج المنتجات | المبيعات حسب الفصول | | | | |
|-------------|---------------------|---------|---------|---------|--------|
| | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
| 2919000 | 1100000 | 775000 | 644000 | 400000 | الحديد |
| 3191000 | 726000 | 1075000 | 690000 | 700000 | النحاس |
| 2890000 | 374000 | 650000 | 966000 | 900000 | الرصاص |
| 9000000 | 2200000 | 2500000 | 2300000 | 2000000 | مجموع |

| مج الجهات | المبيعات حسب الجهات | | | |
|-----------|---------------------|---------|---------|--------------|
| | الرصاص | النحاس | الحديد | |
| 3922070 | 1329400 | 1308310 | 1284360 | الشمال |
| 5077930 | 1560600 | 1882690 | 1634640 | الجنوب |
| 9000000 | 2890000 | 3191000 | 2919000 | م. منتجات |

(أ) الفترات او الفصول

| فصل 1 | | | |
|-------------|---------|--------|----------|
| مج المنتجات | الجنوب | الشمال | |
| 400000 | 224000 | 176000 | الحديد |
| 700000 | 413000 | 287000 | النحاس |
| 900000 | 486000 | 414000 | الرصاص |
| 2000000 | 1123000 | 877000 | م. الجهة |

| فصل 2 | | | |
|-------------|---------|---------|--------|
| مج المنتجات | الجنوب | الشمال | |
| 644000 | 360640 | 283360 | الحديد |
| 690000 | 407100 | 282900 | النحاس |
| 966000 | 521640 | 444360 | الرصاص |
| 2300000 | 1289380 | 1010620 | مجموع |

| فصل 3 | | | |
|-------------|---------|---------|--------|
| مج المنتجات | الجنوب | الشمال | |
| 775000 | 434000 | 341000 | الحديد |
| 1075000 | 634250 | 440750 | النحاس |
| 650000 | 351000 | 299000 | الرصاص |
| 2500000 | 1419250 | 1080750 | مجموع |

| فصل 4 | | | |
|-------------|--------|--------|--------|
| مج المنتجات | الجنوب | الشمال | |
| 1100000 | 616000 | 484000 | الحديد |

| | | | |
|---------|---------|--------|--------|
| 726000 | 428340 | 297660 | النحاس |
| 374000 | 201960 | 172040 | الرصاص |
| 2200000 | 1246300 | 953700 | مجموع |

(ت) المنطقتين (الوجهتين)

منطقة الشمال

| مج المنتجات | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
|-------------|--------|---------|---------|--------|--------|
| 1284360 | 484000 | 341000 | 283360 | 176000 | الحديد |
| 1308310 | 297660 | 440750 | 282900 | 287000 | النحاس |
| 1329400 | 172040 | 299000 | 444360 | 414000 | الرصاص |
| 3922070 | 953700 | 1080750 | 1010620 | 877000 | مجموع |

منطقة الجنوب

| مج المنتجات | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 1634640 | 616000 | 434000 | 360640 | 224000 | الحديد |
| 1882690 | 428340 | 634250 | 407100 | 413000 | النحاس |
| 1560600 | 201960 | 351000 | 521640 | 486000 | الرصاص |
| 5077930 | 1246300 | 1419250 | 1289380 | 1123000 | مجموع |

(ث) حسب المنتجات

الحديد

| مج المنتجات | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
|-------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 1284360 | 484000 | 341000 | 283360 | 176000 | الشمال |
| 1634640 | 616000 | 434000 | 360640 | 224000 | الجنوب |
| 2919000 | 1100000 | 775000 | 644000 | 400000 | مجموع |

النحاس

| مج المنتجات | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
|-------------|--------|---------|--------|--------|--------|
| 1308310 | 297660 | 440750 | 282900 | 287000 | الشمال |
| 1882690 | 428340 | 634250 | 407100 | 413000 | الجنوب |
| 3191000 | 726000 | 1075000 | 690000 | 700000 | مجموع |

الرصاص

| مج المنتجات | فصل 4 | فصل 3 | فصل 2 | فصل 1 | |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1329400 | 172040 | 299000 | 444360 | 414000 | الشمال |
| 1560600 | 201960 | 351000 | 521640 | 486000 | الجنوب |
| 2890000 | 374000 | 650000 | 966000 | 900000 | مجموع |

(ج) تقديم موازنة المبيعات باستخدام وثيقة واحدة

| مج منطقة | النحاس | | | | مج منطقة | الحديد | | | | |
|----------|--------|---------|--------|--------|----------|---------|--------|--------|--------|--------|
| | 4 ف | 3 ف | 2 ف | 1 ف | | 4 ف | 3 ف | 2 ف | 1 ف | |
| 1308310 | 297660 | 440750 | 282900 | 287000 | 1284360 | 484000 | 341000 | 283360 | 176000 | الشمال |
| 1882690 | 428340 | 634250 | 407100 | 413000 | 1634640 | 616000 | 434000 | 360640 | 224000 | الجنوب |
| 3191000 | 726000 | 1075000 | 690000 | 700000 | 2919000 | 1100000 | 775000 | 644000 | 400000 | م.فصل |

| مج المناطق | مج منطقة | الرصاص | | | | |
|------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | 4 ف | 3 ف | 2 ف | 1 ف | |
| 3922070 | 1329400 | 172040 | 299000 | 444360 | 414000 | الشمال |
| 5077930 | 1560600 | 201960 | 351000 | 521640 | 486000 | الجنوب |
| 9000000 | 2890000 | 374000 | 650000 | 966000 | 900000 | م.فصل |