

## السلسلة السادسة: موازنة الإنتاج (تكاليف مباشرة وغير مباشرة)

## التمرين الأول:

حددت الكمية المعيارية من الزمن (ز) لمعالجة ملف تام، في أحد المصالح الادارية بـ 4 ساعات وبمعدل (أجرة) 8 دج للساعة، ولمعالجة 5000 ملف استخدمت المصلحة 22000 ساعة من (ز) بتكلفة 198000 دج.

## المطلوب:

1. أحسب التكلفة المقدرة للزمن، لإنجاز برنامج العمل (المحقق).
  2. أحسب الانحراف الكلي ثم حله تبعاً لطرق الثلاثة التالية:
    - الأسلوب التقليدي؛
    - الأسلوب الثاني؛
    - أسلوب ثلاث انحرافات؛
- مع أرفاق كل أسلوب من الأساليب السابقة بالتمثيل البياني المرفق بالشرح.

## التمرين الثاني:

لدينا المعلومات التالية حول مصلحة دراسة ملفات التقاعد:

- مستوى النشاط العادي 4000 ساعة عمل آلة (حواسيب، تصوير وثائق ...) شهرياً؛
  - مستوى الإنتاج العادي 1000 ملف تام المعالجة؛
  - تكاليف غير مباشرة المناسبة للنشاط العادي: متغيرة 24800 دج، ثابتة 33000 دج شهرياً. خلال شهر مارس حققت المصلحة النتائج التالية:
  - الملفات المدروسة فعلياً كانت 900 ملف، هاته الاخيرة تطلبت 3400 ساعة عمل آلة بتكلفة كلية 51970 دج منها 33000 دج تكاليف ثابتة.
- المطلوب:** أحسب الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة ثم حله وفقاً للأسلوب الفرنسي. (الأسلوب المحاسبي) والأسلوب الأنجلوسكسوني (أسلوب مراقبة التسيير) إلى:
- انحراف ميزانية؛
  - وانحراف نشاط؛
  - وانحراف مردودية.

## تمارين إضافية

## التمرين الأول:

لإنتاج المنتج (ج) استعملت الورشة (1) مادتين (م<sub>1</sub>) و (م<sub>2</sub>)؛ حيث لإنتاج وحدة من (ج) قدرت الكميات المعيارية من المواد كالتالي: (م<sub>1</sub>) 10 كلف بسعر 50 دج/لكلف، (م<sub>2</sub>) 20 كلف بسعر 10 دج/لكلف؛ أما النشاط العادي للورشة فيقدر بـ 9000 وحدة من (ج) شهرياً. بالنسبة لشهر مارس انتجت الورشة (1): 10000 وحدة من (ج) تطلب 110000 كلف من (م<sub>1</sub>) بتكلفة 4950000 دج و 180000 كلف من (م<sub>2</sub>) بتكلفة 1980000 دج.

## المطلوب:

1. أحسب التكلفة المقدرة، للمواد، لإنجاز برنامج الإنتاج.
2. أحسب الانحراف الكلي للمواد، ثم حله إلى انحراف كمية وانحراف سعر تبعاً للأسلوب التقليدي.

## التمرين الثاني:

- قدر الزمن المعياري لإنجاز الطلبية (ط) بالورشة (و) بـ 2000 ساعة عمل مباشر وتكلفة 10 دج للساعة. أما الانجاز الفعلي للطلبية تطلب 2500 ساعة عمل مباشرة، وتكلفة كلية بلغت 30600 دج
- المطلوب:** أحسب الانحراف الكلي لتكاليف اليد العاملة، ثم حله إلى انحراف كمية (أي انحراف بالنسبة للزمن) وانحراف سعر (أي انحراف بالنسبة لتكلفة الساعة) حسب الأسلوب التقليدي.
- وقد أظهرت دراسة معمقة للمؤسسة المعلومات التالية:
- أن 2500 ساعة عمل المستخدمة لإنجاز الطلبية موزعة كالتالي: 2300 ساعة عمل عادية بتكلفة 12 دج للساعة، و200 ساعة إضافية بتكلفة 15 دج للساعة.
  - من 2500 ساعة عمل هناك 100 ساعة وقت غير مستغل نظرا لعطل بالألات، وكان الزمن المستغل هو 2400 ساعة فقط.
- على ضوء هذه المعلومات، حلل الانحراف على السعر (أي الانحراف بالنسبة لتكلفة الساعة) والانحراف على الكمية (أي انحراف بالنسبة للزمن) المحسوبين أعلاه، كالتالي:
- انحراف السعري يحلل إلى انحرافين: الأول بالنسبة لتكلفة الساعة العادية، والثاني بالنسبة لتكلفة الساعة الإضافية؛
  - انحراف الكمية يحلل إلى انحرافين: الأول بالنسبة للزمن المستغل، والثاني بالنسبة للزمن غير المستغل.

## التمرين الثالث:

- تقوم ورشة في أحد المؤسسات العمومية بإنتاج المنتج (ج) ولدينا المعلومات التالية:
- الكمية المعيارية من المادة (م) لإنتاج وحدة من (ج) هي: 5 كغ وبسعر 10 دج/كغ.
  - الزمن المعياري من اليد العاملة المباشرة لإنتاج وحدة من (ج): 2 ساعة بسعر 20 دج/ساعة.
  - النشاط العادي: 6000 ساعة عمل مباشر شهريا.
  - الإنتاج العادي: 2000 من (ج) شهريا.
  - التكاليف غير المباشرة المناسبة للنشاط العادي: متغيرة 10 دج لوحدة النشاط، الثابتة 12000 دج شهريا.
- النتائج خلال شهر مارس كانت كالتالي:
- إنتاج فعلي 2400 من (ج).
  - مواد (م) مستهلكة: 12000 كغ بتكلفة 144000 دج.
  - يد عاملة مباشرة: 7200 ساعة بتكلفة 108000 دج.
  - التكاليف غير المباشرة: 69600 دج، منها 12000 دج تكاليف ثابتة.

## المطلوب:

1. أحسب التكلفة المعيارية للوحدة (ج).
2. أحسب التكلفة المعيارية غير المباشرة لوحدة النشاط وللوحدة (ج)
3. أحسب ميزانية التكاليف غير المباشرة إذا كان النشاط الشهري: 5000، 6000، 7000، وحدة نشاط، ماذا تلاحظ.
4. أحسب الانحراف الكلي للتكاليف غير المباشرة ثم حله إلى انحراف ميزانية، وانحراف نشاط، وانحراف مردودية، تبعا للأسلوب الفرنسي. (الأسلوب المحاسبي).

**ملاحظة هامة: كل طالب ملزم بتقديم التمارين الإضافية قبل تاريخ 07/05/2023؛ لأنها سوف تدخل في نقطة الاعمال الموجهة الخاصة به، وكل اجابة مشابهة لآخرى سوف تقسم العلامة على عدد الإجابات.**

بالتوفيق