

## مقياس الحكم الراشد والاخلاقيات المهنية

### ● محددات الحوكمة:

من المتفق عليه على أن مدى توافر ومستوى جودة المحددات الداخلية والخارجية :  
المحددات الخارجية و المحددات الداخلية. ينتج عنه التطبيق الجيد للحوكمة وهو ما  
نتطرق اليه:

### أولا- المحددات الخارجية :

إن وجود مثل هذه المحددات يضمن تنفيذ القوانين والقواعد التي تساعد على حسن-  
إدارة الشركة وتشمل :

- المناخ العام للاستثمار المنظم للأنشطة الاقتصادية في الدولة-مثل القوانين و  
التشريعات- والإجراءات المنظمة لسوق العمل والشركات .<sup>1</sup>، والذي يشمل على سبيل  
المثال: القوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي ( مثل قوانين سوق المال والشركات  
وتنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والإفلاس).<sup>2</sup>
- تنظيم المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية والإفلاس<sup>3</sup> . فمبدأ المنافسة الحرة و  
الشريفة التي تضمن حصول المستهلكين للسلع والخدمات بأفضل الأسعار ضمن تشكيلة  
واسعة ومواصفات جيدة، العمل الذي يهدف إلى تنظيم المنافسة في السوق ومنع  
الممارسات الاحتكارية وتجريم الممارسات المخلة بالمنافسة كافة والقضاء على الممارسات ا  
لاحتكارية وضبط عمليات التركيز الاقتصادي. هو الهدف من الحوكمة.<sup>4</sup>
- كفاءة وجودة القطاع المالي الذي يوفّر الأموال اللازمة لقيام المشروعات وكفاءة ا  
لأجهزة.

<sup>1</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص58  
<sup>2</sup> محمد حسن يوسف: محددات الحوكمة ومعاييرها. موقع ادارة الاقتصاد. 2022-04-15. نسخة على الموقع الالكتروني:

[http://www.siironline.org/alabwab/edare-%20eqtesad\(27\)/764.htm](http://www.siironline.org/alabwab/edare-%20eqtesad(27)/764.htm)

<sup>3</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص58  
<sup>4</sup> عمر احمد حسين: التنظيم القانوني للمنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية "دراسة مقارنة". الأطروحة استكمال  
الحصول على درجة الماجستير في القانون الخاص. كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية، نابلس- فلسطين.  
2020.

الرقابية في أحكام الرقابة على الشركات<sup>5</sup>. وكفاءة القطاع المالي ( البنوك وسوق المال ) في توفير التمويل اللازم للمشروعات، ودرجة تنافسية أسواق السلع وعناصر الإنتاج، وكفاءة الأجهزة والهيئات الرقابية ( هيئة سوق المال والبورصة ) في إحكام الرقابة على الشركات.<sup>6</sup>

- وجود بعض المؤسسات ذاتية التنظيم مثل الجمعيات المهنية والشركات العاملة في سوق الأوراق المالية .
- وجود مؤسسات خاصة بالمهنة الحرة مثل مكاتب المحاماة والمكاتب الاستشارية المالية-الاستثمارية.<sup>7</sup>

### ثانيا- المحددات الداخلية :

#### **وتشمل :**

- 1- القواعد والتعليمات والأسس التي تحدد أسلوب وشكل القرارات داخل الشركة .<sup>8</sup> ف استخدام الأساليب العلمية لتكيزها على الجوانب الكمية يضاف إليها الجوانب السلوكية ، ولذلك لا بد من التكامل بين الأسلوبين معا لمواجهة المشاكل التي تزداد تعقدا مع التطور الذي تعرفه الإدارة.<sup>9</sup>
- 2- توزيع السلطات والمهام بني الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين م- ن أجل تخفيف التعارض بني مصالح هذه الأطراف .
- 3- الحوكمة تؤدي في النهاية إلى زيادة الثقة في الاقتصاد القومي . وعندما تكون أسس الحوكمة موجودة، فإن المستثمرين والشركاء المحتملين سيكون لديهم ثقة أكبر في الاستثمار أو توسيع نطاق أعمال الشركة.
- 4- زيادة وتعميق سوق العمل على تعبئة المدخرات ورفع معدلات الاستثمار<sup>10</sup>، حيث تتجاوز القدرة التنافسية للاستثمار في بلد ما مجرد جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

<sup>5</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص58  
<sup>6</sup> محمد حسن يوسف: محددات الحوكمة ومعاييرها. موقع ادارة الاقتصاد. 15-04-2022. نسخة على الموقع الالكتروني:

[http://www.siionline.org/alabwab/edare-%20eqtesad\(27\)/764.htm](http://www.siionline.org/alabwab/edare-%20eqtesad(27)/764.htm)

<sup>7</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص58  
<sup>8</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص59  
<sup>9</sup> محمد ابو العزم: ما هي أساليب إتخاذ القرار في المؤسسة؟. موقع بيت. 07-06-2016. الموقع الالكتروني:  
<https://specialties.bayt.com/ar/specialties/q/295255/%D9%85%D8%A7-%D9%87%D9%8A-%D8%A3%D8%B3%D8%A7%D9%84%D9%8A%D8%A8-%D8%A5%D8%AA%D8%AE%D8%A7%D8%B0-%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%B1%D8%A7%D8%B1-%D9%81%D9%8A-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%A4%D8%B3%D8%B3%D8%A9>

<sup>10</sup> السيد صافي احمد وآخرون: آليات حوكمة الشركات وأجهزة دعمها لتعزيز الأداء الاقتصادي في الجزائر. مجلة التنمية والاقتصاد التطبيقي. العدد3 مارس 2018. جامعة المسيلة. ص59

وهي تتحدد بقدرة البلد على جلب الاستثمار الخاص والاحتفاظ به والاستفادة منه من أجل تحقيق نمو اقتصادي شامل ومستدام.<sup>11</sup>

5- العمل على ضامن حقوق الأقلية وصغار المستثمرين . لإن اهتمام المؤسسات بشكل عام بالحوكمة كحل يمكن أن تنفذ من خلاله لإيجاد مجموعة من الخطوط الإرشادية لتحسين أدائها نتيجة ما تتعرض لهم من ضغوطات إدارية واقتصادية وسياسية وهو ما يستوجب الحماية لهذه المؤسسات<sup>12</sup>

6- العمل على دعم وتشجيع نمو القطاع الخاص, وخاصة قدرته التنافسية .<sup>13</sup> حيث تؤدي زيادة إنتاجية القطاع الخاص إلى تمكين الشركات المحلية من لعب دور أكبر في تحفيز النمو وخلق فرص عمل في المديين القريب والبعيد.<sup>14</sup>

7- مساعدة المشروعات في الحصول على تمويل مشاريعها وتحقيق الأرباح. حيث اعتماد أي مشروع على مصدر خارجي للتمويل قد يكون سبب من أسباب نجاحه، بل قد يدفعه للنمو ليصبح مشروعاً كبيراً. رغم أن تكلفة المشروعات الصغيرة تكون بسيطة نسبياً، إلا أن تمويلها بواسطة صاحبها قد يضعه تحت ضغط مادي ومعنوي، هذا الضغط قد يؤدي إلى فشل المشروع وخسارة الأموال. فأصحاب المشروعات الصغيرة غالباً ما يكونون مديريها أيضاً، بالتالي تقع عليهم مهمة إدارتها، وهي مهمة غير سهلة، خاصة عندما يضاف لها عبء نفسي ناتج عن التفكير في استعادة مبلغ التمويل الذي تكبده صاحب المشروع. حيث أن أغلب المشروعات تحتاج لفترة من الوقت لتبدأ في تحقيق الأرباح، وهذا ينطبق على المشروعات الصغيرة والكبيرة على حد سواء، مما يعني أن تعويض مبلغ رأس المال سوف يستغرق فترة زمنية ليست قصيرة.<sup>15</sup>

8 - خلق فرص العمل .<sup>16</sup> فعلى المدى البعيد، يعتبر تعزيز سياسات سوق العمل وحكومته أمراً حاسماً للوصول إلى أسواق عمل ناجحة توفر فرص عمل لائق وظروف عمل لائقة.

<sup>11</sup> انابيل جونزاليز: كيف يمكن للبلدان النامية تحقيق أقصى استفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر. موقع البنك الدولي. 2019. الموقع الإلكتروني:

<https://www.albankaldawli.org/ar/topic/competitiveness/publication/global-investment-competitiveness-report>

<sup>12</sup> السيد صافي احمد وآخرون: آليات حوكمة الشركات وأجهزة دعمها لتعزيز الأداء الاقتصادي في الجزائر. مجلة التنمية والاقتصاد التطبيقي. العدد3 مارس 2018. جامعة المسيلة. ص59

<sup>13</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص59

<sup>14</sup> ربا جرادات: العمل اللائق للجميع ضروري من أجل تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة". منظمة العمل الدولية. 2018-04-188. الموقع الإلكتروني:

[https://www.ilo.org/beirut/media-centre/news/WCMS\\_626808/lang-ar/index.htm](https://www.ilo.org/beirut/media-centre/news/WCMS_626808/lang-ar/index.htm)

<sup>15</sup> موقع لينكد: أشهر مصادر تمويل المشروعات الصغيرة (دليل شامل 2022). 01-10-2021. الموقع الإلكتروني:

<https://ae.linkedin.com/pulse/%D8%A3%D8%B4%D9%87%D8%B1-%D9%85%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D8%B1-%D8%AA%D9%85%D9%88%D9%8A%D9%84-%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B4%D8%B1%D9%88%D8%B9%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%B5%D8%BA%D9%8A%D8%B1%D8%A9-%D8%AF%D9%84%D9%8A%D9%84-%D8%B4%D8%A7%D9%85%D9%84-2022-alrab7on>

<sup>16</sup> مدحت محمد ابو النصر: الحوكمة الرشيدة فن ادارة المؤسسات عالية الجودة. دار الكتب العلمية. القاهرة. 2015. ص59

ويضمن تحسين حوكمة سوق العمل دمج الفئات الضعيفة والمهمشة بشكل ملائم في الاقتصادات الوطنية.<sup>17</sup>

---

<sup>17</sup> ربا جرادات: العمل اللائق للجميع ضروري من أجل تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة". منظمة العمل الدولية. 2018-04-188. الموقع الإلكتروني: