



المحاضرة الثامنة: الموازنة المالية السنوية "تعريفها .عناصرها .مبادئها .مراحلها".

1-تعريف الموازنة المالية :هي عملية التوقع والتقدير الدقيق للنفقات العامة والايادات في مدة غالبا ما تكون سنة وتعمل على تحقيق الاهداف الاقتصادية والاجتماعية المستوحاة من الفلسفة التي تتبناها الدولة.
"الموازنة المالية في المنشأة الرياضية هي تقدير مفصل للنفقات والايادات الناجمة عن الاستثمار في مجال التربية البدنية والممارسة الرياضية".

تظهر الميزانية المالية السنوية للمنشأة الرياضية المركز المالي لها في تاريخ معين عادة ما تكون سنة (12/31)، وتتكون الميزانية من عناصر الاصول والخصوم وهذا ما نوضحه في الجدول :

الشكل رقم (2) يمثل الميزانية المالية

الأصول	Actifs	الخصوم	Passifs
الأصول الثابتة:		الأموال الخاصة :	
1-أصول مادية		1- رأس المال	
2- أصول مالية		2- إعانات الاستثمار	
		3- ديون طويلة الأجل	
الأصول المتداولة :		الخصوم المتداولة :	
1-مخزونات		1- موردون	
2-حقوق		2- تسبيقات استغلال ديون	
3- حسابات جارية و متاحات			

2- الدور الوظيفي للموازنة في المنشأة الرياضية : تمثل الموازنة في قسم المحاسبة كأداة للتخطيط والتوقع المالي لحالة المنشأة في المستقبل وهذا من التوجهات الفكرية للإدارة المعاصرة



- تعد الموازنة المالية في المنشأة من اهم اساليب الرقابة الفعالة على الانشطة الرياضية ، من خلال تحليل التدفقات النقدية بالمقارنة الفعلية بين المدخلات والمخرجات وبين الانفاق والعائد والارباح والمردود الرياضي
- حسن التدبير للأموال والتصرف من خلال توقع دقيق لحاجة ومتطلبات الاندية والممارسة الرياضية في المنشأة
- ضمان الدعم المالي السليم الذي نتفادى فيه اثار الرفع المالي والمخاطرة والتبذير.

3- العناصر الاساسية للموازنة المالية في المنشأة الرياضية:

- ان للموازنة المالية اهمية كبيرة في الادارة المالية للمنشأة، حيث على اساس عملياتها تقييم الحاجات الاساسية للمنشأة الرياضية في السنة المقبلة ولذا...التخطيط الماي وتحقيق الهدف المنشود .
- ترتكز الادارة المالية على : "التوقع. السلطة التنفيذية. الاهداف.
- أ-التوقع :هو عملية تقدير الارقام والمبالغ التي تخصص للنفقات العامة لمستلزمات النشاط في المنشأة، مع الاخذ بعين الاعتبار التغيرات الحالية والمستقبلية لسوق المواد والمعدات والاجهزة التي تخص المنشأة الرياضية وتقدير الإيرادات العامة للفترة المقبلة وغالبا ما تكون سنة.
- وفعالية التوقع في التخطيط للتمويل الرياضي للإدارة تقاس حسب هدف المنشأة المحقق حيث قد يكون الهدف:
 - الرفع لمستوى المردود الرياضي بالنظر الى النتائج المحققة دوليا واقليميا ومحليا.
 - تحقيق الاستمرارية للنشاط البدني الرياضي بالنظر الى مداخيل المنشأة.
 - القدرة التنافسية التي تسمح بمنافسة الغير في احتضان التظاهرات الوطنية والاقليمية من خلال تحسين الخدمات التي تقدمها للرياضي والجمهور وظروف العمل بالمقاييس الدولية .
 - عمليات الاصلاح للهياكل والتوسيع وزيادة المرافق اللازمة للمنشأة الرياضية .

2-السلطة التنفيذية : تتمثل في الجهات الرسمية والمعتمدة في المنشأة والهياكل الرياضية كاللجان واقسام المحاسبة

- ومكاتب دراسات السوق المعتمدة من جهة والوزارات المعنية بالنشاط الرياضي من جهة اخرى، حيث تعمل كل جهة على تقدير ودراسة عملية التوقع لكل احتياجات النشاط البدني الرياضي والمطالب التي تتماشى وتغيرات



وتحديات مستقبل النشاط البدني وظروف العمل بالمقاييس الدولية الرياضية الهادفة الى تحقيق اعلى مستويات الانجاز وخلق الثروة ورفع المردود الرياضي، والسلطة التنفيذية التي تشمل كل المشرفين على عملية التقدير تتولى دور المصادقة والموافقة على هذه التوقعات، سعيا منها في الحصول على التمويل اللازم .

ج-الاهداف: ان عملية الموازنة المالية في المنشأة والهياكل الرياضية تعمل جاهدة وتساهم مساهمة فعالة في تحقيق الاهداف التي انشأت من اجلها هذه المنظمة خدمة للرياضة والرياضي والمجتمع والدولة وذلك ب:

-تحقيق التوزيع السليم لمصادر خلق الثروة والانتاج في المجال الرياضي وحسن التصرف في المال .

-توزيع العائدات والمداخيل بالعدالة والعقلانية على العاملين في ميدان الرياضة.

-تحقيق النمو الاقتصادي بتفادي الافلاس وسوء استخدام الوسائل .

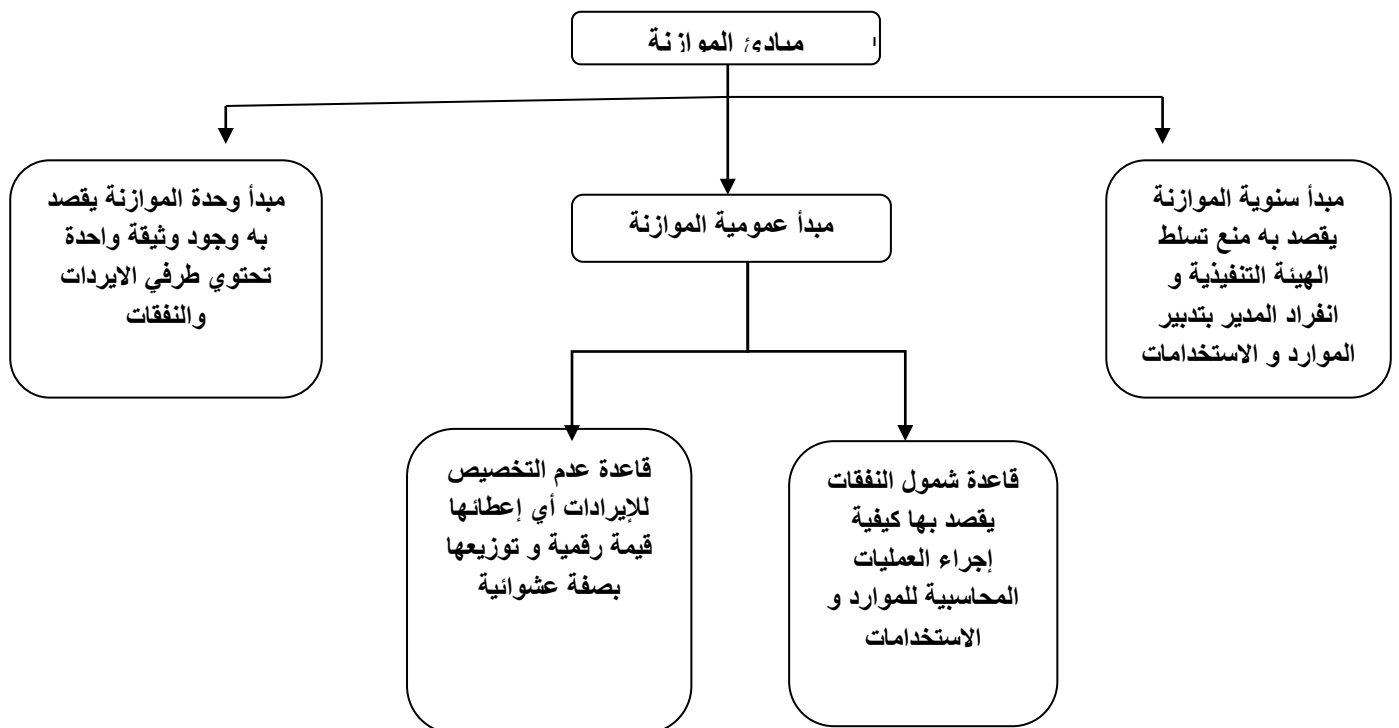
-المساهمة في رفع المردود للفرق والاندبية الرياضية من خلال توفير الامن واحسن الظروف الوظيفية وتوفير كل متطلبات النشاط الرياضي .

-دراسة كل مسببات الاصابات والحوادث التي تشكل حاجسا حقيقيا امام تطور مردود الممارسة الرياضية .

4- مبادئ الميزانية المالية تحدد المركز المالي للمؤسسة الرياضية : حيث أن مبادئ الموازنة تتظافر جميعها

لتحديد المركز المالي للمؤسسة ويكون على الشكل التالي :

الشكل رقم (3) مبادئ الميزانية العامة





وفق هذه المبادئ وجب بناء الميزانية المالية على أسس محاسبة تعظم رؤوس الأموال خصوص منها الثابتة ، وكذا ان تمثل الموارد فيها وتركز أساسا على رؤوس الأموال الخاصة ، ويلزم رسم الهدف الأسمى المتمثل في البحث على التنمية المستدامة وهذا ما يؤدي بها إلى احتلال مركز مالي معتبر تستطيع من خلاله الاستمرار في ممارسة النشاط ومواجهة العراقيل والأزمات وعملية التنمية.

5-مراحل تنفيذ الموازنة :

أ-الاعداد : "التحضير «يرتبط بعنصر التوقع الخاص بالسلطة المختصة بتحضير الموازنة وقد تأخذ اشكالا منها لجنة السلطة التنظيمية ، او لجنة مشتركة من السلطة التشريعية والتنفيذية وتحضير الموازنة يعني تقدير النفقات العامة والإيرادات المتوقعة في العام المقبل ، وطرق تقدير النفقات العامة انه لا يجوز تجاوزها الا بإذن سابق من السلطات التشريعية ، وهناك نوع اخر في فرنسا هو الاعتمادات التقديرية وتشمل النفقات التي لا يمكن تقديرها الى على وجه التقريب كالمرافق الجديدة ، واما طرق تقدير الإيرادات فهي :

*طريقة حسابات السنة قبل الاخيرة وبمقتضاها يتم تقدير ايرادات السنة المالية المقبلة في اخر السنة وعرض نتائجها مع ادخال بعض التعديلات التي قد تحصل في ظروف خاصة .

*طريقة الزيادة السنوية : فحواها ان تزداد نسبة مئوية تقدر بمتوسط نسبة للزيادة التي حصلت في الإيرادات العامة خلال فترة سابقة .

*طريقة التقدير المباشر : نترك حرية للقائمين بتقدير الايرادات العامة ويمكن لهم الاسترشاد بالإيرادات التي حصلت فعلا في السنوات السابقة ، والتغيرات المتوقعة حدوثها في النشاط الاقتصادي والمؤسسات المالية والدخل القومي .