

طرق تقييم المشاريع الإستثمارية:  
المعايير التي لا تأخذ الزمن في الإعتبار

أولاً: معدل العائد المحاسبي  
Accounting Rate of Return (ARR)  
Taux de Rendement Comptable (TRC)

### 1. تعريف

معدل العائد المحاسبي (ARR) هو متوسط صافي الدخل الذي من المتوقع أن يحققه الأصل مقسومًا على متوسط تكلفة رأس المال، معبرًا عنه كنسبة مئوية سنوية. يعتبر الـ ARR كصيغة تستخدم لاتخاذ قرارات إستثمارية. يتم استخدامه في الحالات التي تقرر فيها الشركات ما إذا كانت ستستثمر في أحد الأصول أم لا (مشروع، عملية استحواذ، وما إلى ذلك) بناءً على صافي الأرباح المستقبلية المتوقعة مقارنة بتكلفة رأس المال. كما يعتبر الـ ARR كطريقة بسيطة ومباشرة لتقييم عائد الاستثمار (ROI) وغالبًا ما تستخدم جنبًا إلى جنب مع تقنيات التحليل المالي الأخرى.

### 2. طريقة الحساب

يتم حساب معدل العائد المحاسبي بالطريقتين التاليتين:

الطريقة الأولى: حالة الإعتماد على رأس المال المستثمر

$$ARR = \frac{\text{Average Net Profit}}{\text{Initial Investment}} = \frac{\text{متوسط صافي العائد}}{\text{رأس المال المستثمر}} = \text{معدل العائد المحاسبي}$$

الطريقة الثانية: حالة الإعتماد على متوسط رأس المال المستثمر

$$ARR = \frac{\text{Average Net Profit}}{\text{Average Investment}} = \frac{\text{متوسط صافي العائد}}{\text{متوسط رأس المال المستثمر}} = \text{معدل العائد المحاسبي}$$

في حالة وجود قيمة متبقية عند نهاية المشروع يتم حساب الـ ARR كالتالي:

$$ARR = TRC = \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{n} / \frac{1 + VR}{2}$$

بحيث:

المتغيرات Variables	Description	الشرح
TRC	• Taux de Rendement Comptable	• معدل العائد المحاسبي
B <sub>t</sub>	• Bénéfice (après impôt) de l'année t	• النتيجة (بعد الضريبة) للسنة t
n	• Durée du projet en années	• مدة الإستثمار
I	• Mise de fonds initial	• الإستثمار الأولي
VR	• Valeur Résiduelle	• القيمة المتبقية (قيمة الأنقاذ)

3. أمثلة

## 1.3. المثال الأول

تنوي إحدى الشركات الاستثمار في مجموعة جديدة من المركبات من أجل القيام بنشاطها. تبلغ تكلفة المركبات 350 ألف وحدة نقدية وستزيد الإيرادات السنوية للشركة بمقدار 100 ألف وحدة نقدية، بالإضافة إلى النفقات السنوية للشركة بمقدار 10 آلاف وحدة نقدية. قدر عمر المركبات بفترة صلاحية تصل إلى 20 عامًا، دون أن تكون لها قيمة إنقاذ.

المطلوب: حساب معدل العائد المحاسبي

$$1. \text{ متوسط صافي الدخل} = 100\,000 - 10\,000 = 90\,000 \text{ ون}$$

$$2. \text{ قسط الإهلاك} = 20/350\,000 = 17\,500 \text{ ون}$$

$$3. \text{ متوسط صافي الدخل السنوي الفعلي} = 90\,000 - 17\,500 = 72\,500 \text{ ون}$$

$$4. \text{ معدل العائد المحاسبي}$$

$$\text{ARR} = \%20,71 = 0.2071 = \frac{72\,500}{350\,000} = \text{معدل العائد المحاسبي}$$

## 2.3. المثال الثاني

تنوي إحدى الشركات الاستثمار في مشروع قدرت تكلفته بمبلغ 150 000 دج. هذا المشروع سيؤدي إلى تخفيض التكاليف السنوية بمبلغ 25 500 دج، وارتفاع مصاريف التشغيل بمبلغ 4 500 دج. قدر العمر الإقتصادي للمشروع بعشرين سنة. كما قدرت قيمة الأنقاذ بمبلغ 30 000 دج. مع العلم أن الشركة تطبق طريقة الإهلاك الخطي.

المطلوب:

حساب معدل العائد المحاسبي بالإعتماد على متوسط المبلغ المستثمر.

الخطوة الأولى: حساب قسط الإهلاك السنوي

$$\text{قسط الإهلاك السنوي} = \frac{\text{رأس المال المستثمر} - \text{قيمة الأنقاذ}}{\text{العمر الإقتصادي}} = \frac{30\,000 - 150\,000}{20} = 6\,000 \text{ دج}$$

الخطوة الثانية: حساب صافي التوفير في التكاليف السنوية

$$25\,500 = (6\,000 + 4\,500) - 15\,000 \text{ دج}$$

الخطوة الثالثة: حساب متوسط رأس المال المستثمر

$$\text{متوسط رأس المال المستثمر} = \frac{\text{الإستثمار الأولي} + \text{قيمة الأنقاذ}}{2} = \frac{30\,000 + 150\,000}{2} = 90\,000 \text{ دج}$$

الخطوة الرابعة: حساب معدل العائد المحاسبي

$$\% 16,67 = \frac{15\,000}{90\,000} = \frac{\text{صافي التوفير في التكاليف السنوية}}{\text{متوسط رأس المال المستثمر}} = \text{معدل العائد المحاسبي}$$

بعض النصائح التي يجب وضعها في الاعتبار عند استخدام ARR لاتخاذ القرار:

- ضع في اعتبارك عمر المشروع: ARR هو الأنسب للمشاريع ذات العمر الافتراضي المحدد. إذا كان المشروع مستمرًا أو لديه تدفقات نقدية مستقبلية غير مؤكدة، فقد تكون التدابير المالية الأخرى مثل صافي القيمة الحالية (NPV) أو معدل العائد الداخلي (IRR) أكثر ملاءمة.
- المقارنة مع معايير الصناعة: قد يكون من المفيد مقارنة معدل العائد السنوي المحسوب مع معايير الصناعة أو مع الأداء التاريخي للشركة لتحديد الربحية النسبية للمشروع.
- استخدم ARR كأداة تكميلية: لا ينبغي أن يكون ARR هو العامل الوحيد المحدد لقرارات الإستثمار. يُنصح باستخدامه جنبًا إلى جنب مع المؤشرات المالية الأخرى للحصول على فهم شامل للعوائد المحتملة للإستثمار.

#### 4. حدود معدل العائد المحاسبي

- على الرغم من أن ARR يعد أداة فعالة لفهم فكرة عامة حول ما إذا كان يجب المضي قدمًا في المشروع من حيث ربحيته، إلا أن هناك العديد من القيود على هذا النهج:
- يتجاهل القيمة الزمنية للنقود، حيث يفترض أن الدخل المحاسبي في السنوات المقبلة له نفس قيمة الدخل المحاسبي في السنة الحالية.
- لا يأخذ في الاعتبار المخاطر المتزايدة للمشاريع طويلة الأجل وزيادة التباين المرتبط بالمشاريع الطويلة الأجل.

- إنه مجرد دليل مالي للمشاريع. في بعض الأحيان يتم اقتراح المشاريع وتنفيذها لتعزيز متغيرات مهمة أخرى مثل السلامة أو الاهتمامات البيئية أو اللوائح الحكومية.
- إنه ليس مقياسًا مثاليًا للمقارنة بين المشاريع لأن المشاريع المختلفة لها متغيرات مختلفة مثل الوقت والعوامل غير المالية الأخرى التي يجب مراعاتها.

ثانيا: فترة الإسترداد العادية

Payback Period

Délai de Récupération

### 1. تعريف

تعتبر أول طريقة استعملت في موازنة الاستثمارات و يمكن تعريفها بالمدة التي يستغرقها المشروع من أجل استرجاع مبلغ الرأس مال الأولي المنفق. وتبعاً لهذه الطريقة فإنه يتم قبول المشروع الذي يسترد رأسماله في فترة أقل.

يشير مصطلح فترة الاسترداد إلى مقدار الوقت المستغرق لاسترداد تكلفة الاستثمار. بعبارة أخرى، هو المدة الزمنية التي يصل فيه الاستثمار إلى نقطة التعادل.

### 2. مثال

قامت مصلحة الدراسات التقنية بتقديم صافي الأرباح السنوية و الخاصة بالمشروعين (A) و (B) كما هو مبين في الجدول الموالي والمطلوب تقييم هذين المشروعين باستخدام طريقة فترة الإسترداد البسيطة.

السنوات	1	2	3	4	5	6	7	8
المشروع (A)	40	30	20	10	0			
المشروع (B)	10	15	20	30	40	40	20	0

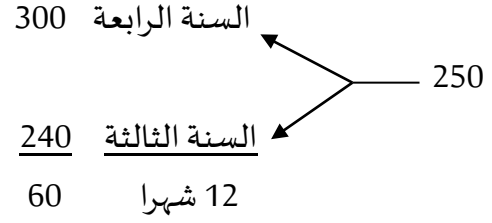
ثمن العرض (رأس المال الأولي المستثمر)

المشروع (A) = 250

المشروع (B) = 360

الدخل الصافي ( التدفق النقدي الصافي) = الربح الصافي + مخصصات الإهلاك

المشروع A				
السنوات	قسط الإهلاك	الربح الصافي	الدخل الصافي	الدخل المتراكم
1	50	40	90	90
2	50	30	80	170
3	50	20	70	240
4	50	10	60	300
5	50	0	50	350



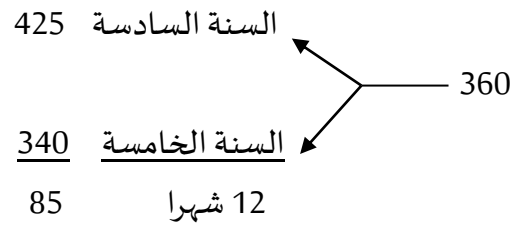
$$10 = 240 - 250$$

$$2 = \frac{12 \times 10}{60} = x$$

← { 12 ← 60  
x ← 10

فترة استرداد المشروع A تساوي 3 سنوات وشهرين.

المشروع B				
السنوات	قسط الإهلاك	الربح الصافي	الدخل الصافي	الدخل المتراكم
1	45	10	55	55
2	45	15	60	115
3	45	20	65	180
4	45	30	75	255
5	45	40	85	340
6	45	40	85	425
7	45	20	65	490
8	45	0	45	535



$$20 = 340 - 360$$

$$3 = \frac{12 \times 20}{85} = x$$

← { 12 ← 85  
x ← 20

فترة استرداد المشروع B تساوي 5 سنوات و3 أشهر.

## 3. مزايا وعيوب فترة الإسترداد

## 1.3 المزايا

- سهولة الفهم والاستعمال
- تعتمد أساسا على دخل المشروع وليس على النتيجة المحاسبية.
- تفضل المشاريع ذات الدخل السريع والتي يمكن أن تسمح بتطوير المؤسسة والحفاظ على السيولة فيها.
- اختيار المشاريع التي تسترد رأس مالها في فترة قصيرة تؤدي إلى إنخفاض الأخطار المتعلقة بالزمن والتي تواجهها المؤسسة.

## 2.3 العيوب

- لا تقوم بقياس كل المداخل المتأتية من المشروع حيث أنها تهمل المداخل التي تأتي بعد فترة الاسترداد.
- إنها تهمل القيمة الزمنية للنقود.