

### سلسلة حول "أسلوب شجرة القرار"

#### التمرين الأول:

يواجه مدير الإنتاج والعمليات بإحدى الشركات الصناعية مشكلة استبدال آلة البدائل وكذا العوائد موضحة في الجدول الآتي:

| بدائل القرار           | حالة الطبيعة                  |                               |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                        | الطلب المرتفع<br>$P(S_1)=0.4$ | الطلب المنخفض<br>$P(S_2)=0.6$ |
| $a_1$ : إنتاج 50 وحدة  | 5000                          | 10000                         |
| $a_2$ : إنتاج 100 وحدة | 6000                          | - 4000                        |

#### المطلوب:

- 1- ما هو أفضل بديل باستخدام معيار القيمة المتوقعة للعوائد؟
- 2- مثل المشكلة أعلاه باستخدام شجرة القرار؟

#### التمرين الثاني:

يواجه مستثمر مشكلة الاختيار بين أن يستثمر في شراء الاسهم، صناديق الاستثمار أو السندات

|                     | Growing | Declining |
|---------------------|---------|-----------|
| <b>Stocks</b>       | 70      | -13       |
| <b>Mutual Funds</b> | 53      | -5        |
| <b>Bonds</b>        | 20      | 20        |
| <b>Probability</b>  | 0.4     | 0.6       |

#### المطلوب:

- 1- ما هو أفضل بديل باستخدام معيار القيمة المتوقعة للعوائد؟
- 2- مثل المشكلة أعلاه باستخدام شجرة القرار؟

#### التمرين الثالث:

أعلنت دار للمزادات عن بيع تحفة فنية لأحد عملاء الأوفياء للدار العرض متاح كما يلي:  
تعرض الدار التحفة للبيع في اليوم الأول للمشتريين حيث يرغب عميل هذه الدار ببيعها بسعر 60000 دولار

أما الدار فيمكنها شرائها بسعر 450000 دولار أو أن تؤجل الشراء ليوم غد (اليوم الثاني) مقابل 35000 دولار إذا لم تبع في اليوم الأول، قد تنتظر الدار يوماً آخر وتشتري التحفة مقابل 28000 دولار، وفي نهاية اليوم الثالث لن تكون التحفة متاحة للبيع، كل يوم هناك فرصة لأن تباع التحفة قدرها 0.6 .

■ المطلوب:

- 1- هل يمكن عرض هذه المشكلة في جدول عوائد ؟ ولماذا ؟
- 2- ما هو أفضل بديل باستخدامك للأسلوب شجرة القرار ؟
- 3- ما نوع شجرة القرار التي استخدمتها في سؤالك السابق ؟

🚩 التمرين الرابع:

أمام شاب مشروعين استثماريين مستقلين A و B ولا يمكنه إلا أن يستثمر في أحدهما فقط في كل مرة بسبب بعض القيود، يمكنه أولاً أن يختار المشروع A ثم يتوقف، وإذا نجح المشروع A فيمكنه أن يستثمر في المشروع B أو العكس، احتمال النجاح لـ A هو 0.6، بينما لـ B هو 0.4. يتطلب كلا الاستثمارين نفقات رأسمالية أولية قدرها 10.000 دولار، وكلاهما لا يسفر عن أي شيء إذا نجح المشروع A. سيدير 20000 دولار (ربح) و إذا نجح المشروع B سيحصل 24000 دولار.

■ المطلوب:

.ارسم شجرة القرار وحدد الإستراتيجية الأفضل.

- 1- هل يمكن عرض هذه المشكلة في جدول عوائد ؟ ولماذا ؟
- 2- ما هو أفضل بديل باستخدامك للأسلوب شجرة القرار ؟
- 3- ما نوع شجرة القرار التي استخدمتها في سؤالك السابق ؟