

المحور الأول: مفاهيم وعموميات حول تسيير مشاريع البناء .

المحاضرة 1: تعريف المشروع وجوانبه

مقدمة:

تعد مشاريع البناء واحدة من أكثر الأعمال التي تتطلب الدقة والتنظيم بمهارة عالية جدا في تسييرها, وذلك كون أي خطأ فنيا أو إداريا فيها قد يؤدي إلى نتائج كارثية ويمكن أن يسبب خسائر بشرية ومادية كبيرة.

ولكي نضمن تسيير إدارة مشاريع ذات إحترافية وجودة عالية يجب أن توفر الموارد المالية والمادية اللازمة للمشروع من جهة, والمؤهلات والكفاءة العالية لمختلف الفاعلين والمتدخلين في المشروع من جهة أخرى, بالإضافة إلى المراقبة والمتابعة والتقييم وتقديم النصائح والتوجيهات طيلة دورة إنجاز المشروع وتسليمه.

أهداف الدرس:

- توسيع المعرفة بمفاهيم تسيير مشاريع البناء.
- معرفة مختلف المتدخلين في تسيير مشروع البناء.
- الإلمام بمختلف مراحل إنجاز مشاريع البناء.

فهرس المحتويات:

المحور 1: مفاهيم وعموميات حول تسيير مشاريع البناء

- 1-1- تعريف المشروع وجوانبه .
- 1-2- مراحل تسيير مشروع البناء .
- 1-3- دائرة التسيير الناجح لمشروع البناء.
- 1-4- مختلف المتدخلين في تسيير مشاريع البناء.

المحور 2: ورشات إنجاز مشاريع البناء

- 2-1- التنظيم العام لورشات البناء(ورشات إنجاز المشاريع).

2-2- لوحة ورشة البناء (ورشة إنجاز المشروع).

2-3- مراحل إنجاز ورشات البناء (ورشات إنجاز المشاريع).

أ- تعريف المشروع :

هو مجموعة من النشاطات مقيدة بزمن محدد تم القيام بها من أجل تقديم خدمة أو منتج

معين, ويجب أن يتوفر لها المال والتكنولوجيا والعاملين المؤهلين.

ب- تعريف تسيير المشروع :

هي سلسلة عمليات توجيه وتنظيم وإشراف شاملة لمشروع بناء ما من بدايته إلى نهايته, والتي

تتطلب موارد مالية ومادية كافية ويد عاملة مؤهلة تعمل باحترافية عالية.

ج- جوانب تسيير المشروع :

لكل مشروع بناء جوانب يجب تحقيقها حتى نضمن نجاحه وفعاليتها في أرض الواقع وهي

سنة جوانب والتي نذكرها كالاتي:

-الجانب الوظيفي: ويقصد بها الاستجابة للإحتياجات والمطالب المتفق عليها في المشروع.

-الجانب التقني: وتعني التخطيط والدراسة حسب المعايير المتفق عليها في الصفقة أوالعقد أوالإتفاقية

للمشروع.

-الجانب التنظيمي: ويقصد بها طريقة التسيير للمشروع و ذلك بالتنسيق بين مختلف الفاعلين في

المشروع.

-جانب الآجال أو المدة الزمنية: وهي الإلتزام بالآجال والمدة الزمنية المتفق عليها في العقد أو

الصفقة أوالإتفاقية لإنجاز المشروع.

-جانب التكاليف: وتعني الإلتزام بالميزانية أو التكلفة المالية المتفق عليها في العقد أو الصفقة

أوالإتفاقية لإنجاز المشروع.

-الجانب الإجتماعي: ويقصد به إشراك المستعمل الرئيسي له ذه المشاريع والمتمثل في السكان من

خلال إشراكهم في عملية التخطيط والتصميم حتى لاتحدث تغييرات على المشاريع أثناء مرحلة

الإستغلال للمشروع, ولعل من أبرزها تغيير واجهات المباني, أو التصميم الداخلي للغرف وغيرها.