

المحاضرة 3: دائرة التسيير الناجح لمشروع البناء:

لكي يكون التسيير ناجحاً وفعالاً في مشاريع البناء يجب أن تتوفر فيه أربعة عمليات مترابطة مع بعضها البعض ومتسلسلة ومرتبطة (التخطيط، التنظيم، الإدارة، المراقبة) والتي نسميها بدائرة تسيير المشروع الناجح ونمثلها في الشكل رقم 01.

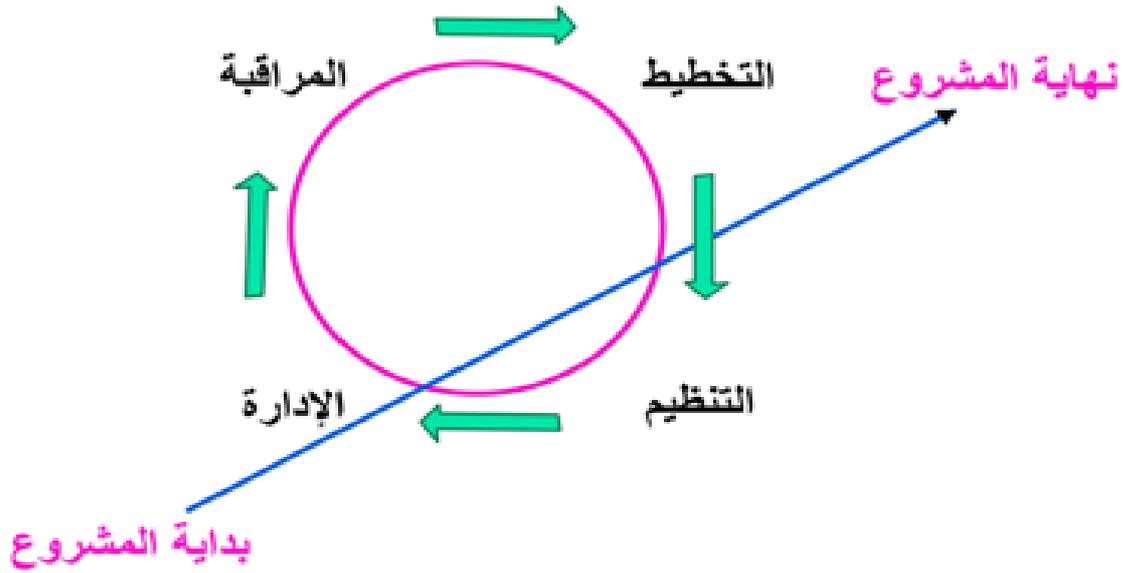
أ- **التخطيط:** وهو عملية شاملة تتضمن إدارة وتطبيق دقيق لجميع مراحل مشروع البناء من بدايته إلى نهايته، من خلال تحديد الأهداف بوضوح للوصول إليها بسهولة وتوزيع الموارد وجدولة الأنشطة والتقليل من المخاطر المحتملة.

ب- **التنظيم:** ويكون بوضع خريطة تنظيمية للمشروع من تحديد للمسؤوليات والصلاحيات واختيار فريق العمل.

ج- **الإدارة:** ويتم ذلك من خلال التوجيه وتقديم النصائح والإشراف والمتابعة سواء من قبل الهيئة الحصرية المكلفة من طرف الدولة CTC أو المستشار الفني (مكتب الدراسات) لتنفيذ وإنجاز المشروع من بداية المشروع إلى نهايته، وتنفيذ الخطط التفصيلية لأعمال الورشة وفق معايير المتفق عليها في الصيغة أو العقد.

د- **المراقبة:** وتعني مراقبة دقيقة ومستمرة ودورية لجودة البناء داخل الورشة طيلة مراحل الإنجاز، من تخطيط وتصميم للمباني، والإنجاز الفعلي على أرض الواقع من بداية المشروع حتى نهايته.

الشكل رقم 01: يمثل دائرة التسيير الناجح لمشروع البناء



المصدر: إنجاز الباحث 2024.