

## المحاضرة السابعة

المحور (04): الميزانية المالية للمؤسسة الرياضية (التعريف-المبادئ-العناصر-الهيكل).

### 1- الميزانية المالية للمؤسسة الرياضية :

لقد تطورت واختلفت تعاريف الميزانية بتطور آراء العلماء و تطور بحوثهم حيث ارتكزت في الماضي على السمة القانونية ،بينما المقاربات الحديثة توجهت من الناحية الاقتصادية و الاجتماعية واعتبرت الموازنة المالية أداة للتخطيط ، فالميزانية محاسبيا تحتوي طرفين : جانب الإيرادات و جانب النفقات.

و الموازنة تمثل تقدير مفصل و معتمد للنفقات و الإيرادات لمدة مقبلة \_ محددة من بداية إلى نهاية المدة \_ و أصبحت تعد في الحاضر من أنجح الوسائل التي تستخدم في السياسات المالية لتحقيق الرفاهية و النمو الاقتصادي و الاجتماعي و الميزانية تقوم على ثلاث :

1-التوقع أي التقدير الكمي للنفقات و الإيرادات

2-السلطة التنفيذية التي تسيروها

3-الأهداف المتمثلة في التوزيع السليم و تحقيق الاستقرار

فعقلانية التسيير و الإدارة المالية للميزانية تكمن في ترشيد السياسات الإدارية و الاجتماعية وفق المناهج المحاسبية الدقيقة و القانونية ، و هي تقوم على مبادئ تتمثل في الآتي :

1- مبدأ السنوية : أي تحدد النفقات و الإيرادات لكل دورة بالسنة المالية.

2- مبدأ الوحدة : أي تدرج كل النفقات و الإيرادات ضمن ميزانية واحدة.

3- مبدأ العمومية : أي عدم الخصم لأي نفقة و عدم التخصيص.

وهو مبدأ كلاسيكي يعني توازي حجم الإيرادات و النفقات بينما الفكر المالي الحديث سمح

بالتضحية بهذا المبدأ و عمل بمبدأ العجز المنظم .

## مقياس التسيير المالي في المؤسسات الرياضية..... ماستر 01 إدارة

إضافة إلى هذه توجد مبادئ أخرى تشتر كالأعمال الموازية في صياغتها إلا أن المحتوى يشمل دوما على النفقات و المتمثلة في مخرجات المؤسسة و المبالغ التي تعرفها إلى جانب القوى العاملة لسبيل تحقيق أهدافها ، أما الإيرادات فتشمل الموارد المالية التي تكون عبارة عن مكاسب مادية وبشرية لدى الهيكل البنائي للمؤسسة<sup>1</sup>

### 2-عناصر الميزانية المالية :

المعروف ان الميزانية المالية تتوفر على قسمين أساسيين هما الاستخدامات و الموارد ، حيث الموارد تمثل الأموال الخاصة و الديون ، بينما الاستخدامات فتشمل الممتلكات و تأخذ الشكل التالي:

#### الشكل رقم (1) يمثل هيكل الميزانية

الموجودات	Actifs	المطالب	Passifs
	استخدام المال - استثمارات مخزونات - حقوق	مصدر الأموال } ديون	أموال مملوكة ديون

حيث ان الاستثمارات تشمل المباني و المبانى و المعدات و التجهيزات و المخزون يمثل السلع أما الحقوق فهي البنك و الصندوق، مقابل ذلك الأموال المملوكة هي رأس المال الجماعي في المؤسسة و الديون شاملة للقروض البنكية .

و الميزانية المحاسبة هي من أول وسائل التسيير لملي بعد تحويلها أو نقل معطياتها إلى جداول محاسبة أخرى تسهل الوظيفة ، وتكون عناصرها أكثر دلالة المركز المالي و لحساب مختلف المؤشرات ، للقيام بعدها بالتحليل الاستراتيجية و السياسات المالية المناسبة .

و أكثرها دلالة هي الميزانية المالية التي تتوفر على الوحدات المالية المبينة في الشكل التالي :

<sup>1</sup>- شريفي سلمى، أساسيات التحويل و الإدارة المالية في المؤسسة الرياضية ، مذكرة ماجستير ، ص 103-104، 2006-2007، الجزائر .

الشكل رقم (2) يمثل الميزانية المالية

الأصول	Actifs	الخصوم	Passifs
الأصول الثابتة:		الأموال الخاصة :	
1- أصول مادية		1- رأس المال	
2- أصول مالية		2- إعانات الاستثمار	
		3- ديون طويلة الأجل	
الأصول المتداولة :		الخصوم المتداولة :	
1- مخزونات		1- موردون	
2- حقوق		2- تسبيقات استغلال ديون	
3- حسابات جارية و متاحات			