

المحاضرة الثامنة

المحور (04) تابع: الميزانية المالية للمؤسسة الرياضية (النفقات للمؤسسة الرياضية- مبادئ الميزانية المالية تحدد المركز المالي- أبواب الإنفاق في النشاط البدني والرياضي).

1- نفقات المؤسسة الرياضية وفق التصنيف العلمي :

فقد صنفنا أبواب إنفاق المؤسسة الرياضية عامة إلى الشكل التالي :

* نفقات عادية و غير عادية : العادية سهلة التقدير و غير عادية تمثل النفقات الطارئة

* نفقات شكلية و استثمارية : فالشكلية هي نفقات تسير الجهاز الإداري و تغطية مختلف حاجيات الأنشطة الرياضية ، و النفقات الاستثمارية هي المعاريف المخصصة لبناء رأس المال الأساسي للمؤسسة وخلق قيمة مضافة

* النفقات المركزية و المحلية : المركزية تخص الجهات المركزية كالاتحاديات و الوزارات المعنية وتخص المؤسسة الرياضية أو النادي .

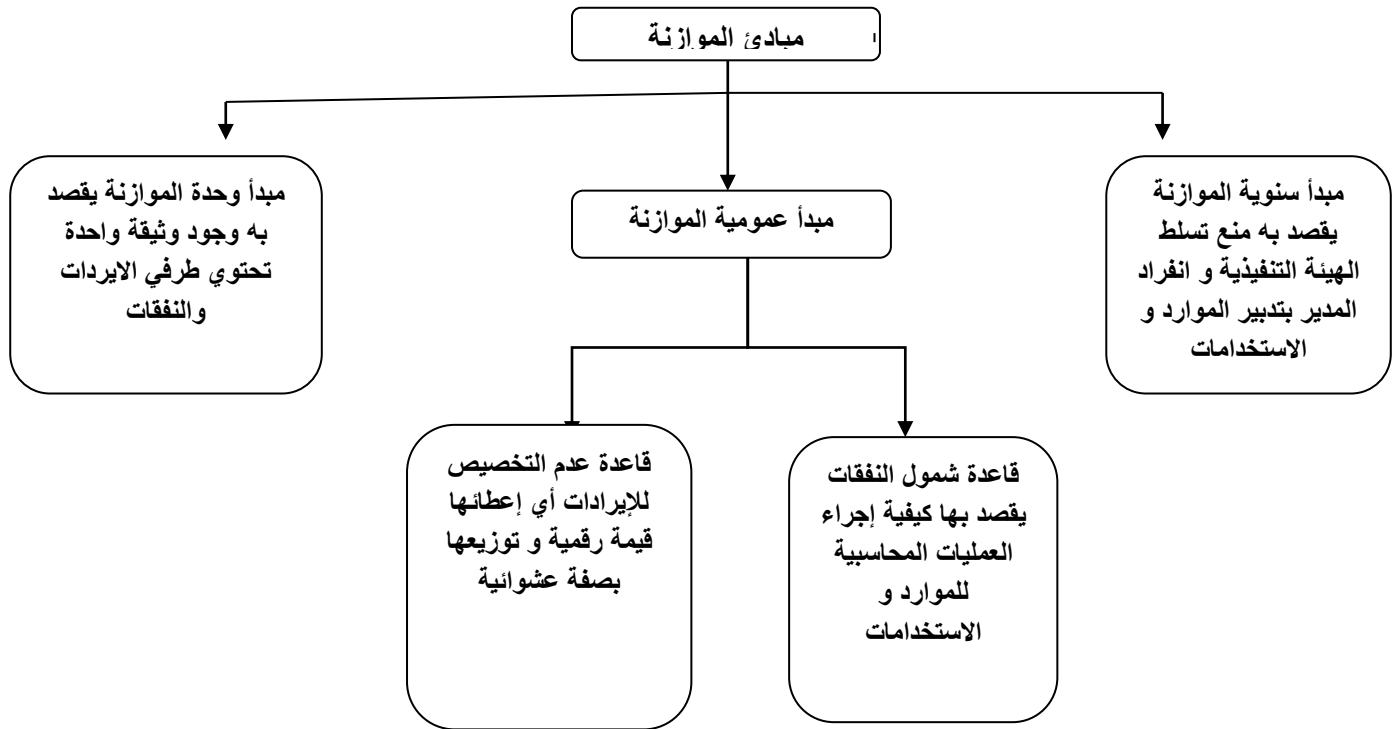
* النفقات الإدارية و التحويلية و الرأسمالية: فالإدارية للتسيير في الهيئة و التحويلية غرضها المساعدة على الدعاية و الإشهار و كذا الإعانات .

فوفق التقسيم العلمي لكل من إيرادات و استخدامات الميزانية المالية للمؤسسة الرياضية يمكننا ملاحظة تعدد وتنوع النفقات مقابل قلة الإيرادات ، لذلك فالسلوك الرشيد للمسير المالي يكمن في تلبية أكبر قدر من النفقات كل كمية ممكنة من الموارد المالية ، وهذا بناء على السياسات الاقتصادية المستجدة.

2- مبادئ الميزانية المالية تحدد المركز المالي للمؤسسة الرياضية : حيث أن مبادئ الموازنة تتطافر جميعها

لتحديد المركز المالي للمؤسسة ويكون على الشكل التالي :

الشكل رقم (3) مبادئ الميزانية العامة



وفق هذه المبادئ وجب بناء الميزانية المالية على أسس محاسبة تعظم رؤوس الأموال خصوص منها الثابتة ، و كذا ان تمثل الموارد فيها وتركز أساسا على رؤوس الأموال الخاصة ، ويلزم رسم الهدف الأسمى المتمثل في البحث على التنمية المستدامة وهذا ما يؤدي بها إلى احتلال مركز مالي معتبر تستطيع من خلاله الاستمرار في ممارسة النشاط ومواجهة العراقيل والأزمات وعملية التنمية.

3- أبواب الإنفاق في نطاق النشاط بدني رياضي :

سجل الميزانية المحاسبة للمؤسسة الرياضية يبين فيه طريقة توزيع الموارد بتفصيل كل النفقات و المشتريات إلى جانب مصادر وأنواع الموارد ، تمثل الميزانية بند من بنود الخدمات الرياضية و الاجتماعية و الثقافية حيث تعرف الممتلكات المالية على أبواب الإنفاق الرياضي:

- الأدوات الرياضية اللازمة لأداء النشاط الرياضي في المؤسسات الرياضية

- مصاريف الانتقال و تجهيز اللاعبين و تغذيتهم

- الجوائز و المكافآت للنشاط الداخلي و الخارجي و الأيام الرياضية

- مصاريف المنافسات الرياضية

- مكافآت المدربين و المشرفين

و يكون العرف في هذه المؤسسات بمقتضى قرار مجلس الإدارة المتخصص و القسم المالي ، و الذي يجتمع بصفة

دورية لتقديم التدعيم الحاصل في الفجوات الطارئة على الغلاف المالي المخلة بعمل النشاط الرياضي ، و يمكن

توجيه النفقات حول مجموعة محاور أساسية تمثل الآتي :

-ميزانية إدارة رعاية الشباب