

الدرس الأول يتناول:

أسباب الاهتمام بإدارة الأعمال الدولية، مفهوم إدارة الأعمال الدولية، الفرق بين إدارة الأعمال وإدارة الأعمال الدولية، أهداف إدارة الأعمال الدولية،

بدأت دراسة الأعمال الدولية في نهاية الستينيات وأوائل السبعينيات في الولايات المتحدة الأمريكية. وكان السبب الرئيسي لظهور مثل هذا العلم هو تدهور مستوى الصادرات الأمريكية للبلاد المختلفة في هذه الفترة فبدأ من هنا البحث عن الأسباب التي أدت إلى هذا التدهور وكان من هذه الأسباب:

1- عدم وجود القدرة على التعامل مع الأسواق العالمية الأجنبية فأدى ذلك إلى الاهتمام بدراسة اللغات الأجنبية مثل اللغة الأسبانية، الألمانية، الفرنسية، العربية وغيرها، فبدأت وزارة التعليم الأمريكية تدعم إنشاء مراكز لدراسة اللغات حتى يتم فهم الأسواق العالمية وتسهيل عملية التعامل معها مما يؤدي بذلك إلى زيادة عملية الصادرات.

2- عدم فهم العادات والتقاليد للدول الأخرى لأنها تؤثر على استهلاك مواطنيها ومن ثمة الطلب من تلك الدولة إلى الأسواق العالمية عن سلع محددة، فبدأت دراسة الثقافات الأجنبية مثل العادات والتقاليد وبالتالي تطور دور وزارة التعليم الأمريكية من دعم إنشاء مراكز الدراسات الثقافية الأجنبية وظهرت مراكز الشرق الأوسط، مراكز دراسة الشرق الأقصى، مركز لدراسة الدول الاشتراكية، الدول الأوروبية، دول أمريكا اللاتينية. وغرض قيام هذه الثقافات هو تدعيم المركز التنافسي للشركات الأمريكية في الأسواق العالمية.

لان دراسة اللغات الأجنبية للعالم الخارجي وكذلك ثقافته ستنعكس على قدرتنا على فهم طبيعة الطلب بالأسواق الأجنبية مما يسهل من عملية التعامل معها والنجاح في الوصول إليه بالتالي كانت دراسات اللغات والثقافات الأجنبية بداية الاهتمام الطبيعي بالأبعاد الدولية لإدارية الأعمال ولكنها لم تكن البداية الكافية بالنسبة لحجم ونوعية التغيرات العالية. السائدة في بداية حقبة السبعينيات التي ازدادت فيها التعاملات الاقتصادية التي تتضمن المجالات الآتية:

أولاً: التجارة الدولية في السلع أو الخدمات

ثانياً: الاستثمار الدولي وهذا ينقسم إلى قسمين:

أ- الاستثمار الدولي المباشر

ب- الاستثمارات غير المباشرة

ثالثاً: التقنية Technology

وهي عمليات الحصول على التقنية المتقدمة من الشركات المختلفة حول العالم سواء على هيئة الآلات متقدمة أو عن طريق (Leasing) أي الشراء عن طريق الاستئجار

رابعاً: الأفراد People

أي انتقال الأفراد عبر الحدود المختلفة بحثاً عن فرص أفضل للعمل سواء انتقلوا كأفراد أو كعاملين في شركات دولية مختلفة.

مفهوم إدارة الأعمال الدولية : هي العملية الإدارية المستمرة والشاملة التي تهدف الى صياغة وتطبيق استراتيجيات أعمال متكاملة وقادرة علي تمكين المؤسسة من المنافسة دوليا بكفاءة وفاعلية.

وهي أحد الفروع الحديثة لعلم إدارة الأعمال ,وهذا الفرع يتعامل مع الوظائف والقضايا والممارسات الإدارية المختلفة على مستويين أحدهما كلى والآخر جزئي كما أن بيئة التطبيق تختلف من دولة لأخرى (أو على الأقل تختلف عن بيئة الدولة أو الوطن الأم للشركة المعينة (هي تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة واتخاذ القرارات المتعلقة بالأعمال الدولية).

الفرق بين ادارة الاعمال وادارة الاعمال الدولية؟

ادارة الاعمال : هي نشاط يقوم به الفرد من خلال مهام وتكاليف توكل اليه يقوم بتجميعها عن طريق التخطيط التنفيذ تسويق تنسيق بينهما ووضع الخطط لادائها وتوكل لاي فرد لديه المهارت اللازمة والخبرة والقدرة على التنفيذ وادارة في شركة.

أما ادارة الاعمال الدولية: هي مهام ونشاطات وتكاليف يقوم بها المؤسسات والافراد في دول مختلفة يعملون على ايضا التخطيط والتنفيذ والتسويق ووضع الخطط بالتنسيق بينهم دوليا وتحكمهم القواعد الدولية والقوانين وإدارة الاعمال الدولية هي جزء من إدارة الأعمال ولكن إدارة الأعمال الدولية هي التي تدرس إدارة الأعمال بشكلها العالمي أو الدولي وتسمى إدارة خارج الحدود بينما إدارة الأعمال تبقى بشكلها التقليدي .

فروع إدارة الأعمال الدولية هي:

(1)إدارة التمويل الدولي.

(2)إدارة العاملين (المستخدمين) الدولية.

(3)التسويق الدولي.

(4)إدارة الإنتاج والعمليات الدولية.

أهداف ادارة الاعمال لدولية:

تهدف ادارة الدولية إلى تحقيق:

1-تحديد مجال العمليات الدولية للمؤسسة .

تقوم إدارة الأعمال الدولية بتحديد نطاق أو مجال الأعمال الذي تسعى إلى الدخول والمنافسة فيه، وكذلك تحديد المنتجات أو الخدمات المؤهلة للمنافسة في ضوء معايير النوعية، الكلفة، الخدمة والوقت. وقد تختار سوقا رئيسيا مهما كمرحلة أولى للانتقال والتوسع إلى الأسواق العالمية.

2- الاستثمار الأمثل للموارد المتاحة :

تهدف إدارة الأعمال الدولية إلى تحقيق أفضل استثمار للموارد المادية وغير المادية المتاحة، وضمان استخدام هذه الموارد بكفاءة وفاعلية, ويتطلب تحقيق هذا الهدف تخطيط وتنظيم الموارد وتشغيلها بطريقة ملائمة لقدرات المؤسسة ولخططها الحالية والمستقبلية.

3-تحقيق التميز:

تسعي إدارة الأعمال الدولية إلى ضمان تنفيذ الأنشطة والأعمال المختلفة الكفيلة بتكوين ميزة جوهرية ، أو مزايا استثنائية فريدة وخاصة بالمؤسسة مقارنة بالمنافسين الأخرين في مختلف الأسواق. وذلك عن طريق:

-البحث عن التكنولوجيا الفائقة وغير المسبوقه.

- العمل على تحقيق الجودة ومعيارها.

- توفير شبكة توزيع ذات كفاءة مميزة.

- ضمان قدرات تنظيمية عالية.

- ممارسة نشاط تسويقي فعال.

- ضبط التكاليف.

كل هذا من اجل تحقيق أو امتلاك ميزة تنافسية أي تحقيق ميزة تنافسية استراتيجية والمحافظة على ديمومتها.