

## مقياس: ادارة والعمليات الإنتاج

### السلسلة : 01

**المسألة 01:** أجب على مايلي:

- 1- تكلم عن أساليب الإنتاج بالمؤسسة و مزايا كل منها.
- 2- ماهي العوامل التي تؤخذ بعين الاعتبار عند اختيار موقع المشروع الصناعي؟

**المسألة 02:** مؤسسة لصناعة الأحذية ، و نظرا للطلب المتزايد على منتجاتها قررت إنشاء مصنع بطاقة إنتاجية 300000 وحدة. توفرت للمؤسسة خمسة مواقع A ، B ، C ، D ، E والبيانات التالية تتعلق بالتكاليف المتوقعة و أسعار البيع عند كل موقع:

الموقع	التكلفة المتغيرة للوحدة(دج)	سعر البيع (دج)
A	3	6
B	4	5.5
C	4.5	6.5
D	5	7
E	5.5	8

المطلوب : إذا علمت أن التكاليف الكلية التقديرية تمثل 75% من إجمالي الإيرادات لكل المواقع:

- 1- حدد الموقع البديل الأفضل لإنشاء المصنع .
- 2- مثل بيانيا الموقع المختار

**المسألة 03:** بهدف التقليل من تكاليف النقل ، و بناءا على المعلومات التالية و المتعلق بالطاقات الإنتاجية للوحدات

الإنتاجية وحجم الطلب عند كل مركز توزيع والتكلفة النقل بين مختلف المراكز و الوحدات طلبت منك مؤسسة ما تحديد أفضل أسلوب نقل بين وحداتها الإنتاجية و مراكز البيع :

مراكز البيع الوحدة الإنتاجية	المركز (أ)	المركز(ب)	المركز (ج)	المجموع
الوحدة (أ)	4دج	5دج	3دج	8000 وحدة
الوحدة(ب)	7دج	6دج	5دج	1000 وحدة
الوحدة (ج)	3دج	5دج	8دج	1600 وحدة
المجموع	1600 وحدة	6000 وحدة	3000 وحدة	10600 وحدة

لنفرض أن البيانات المبينة أعلاه تتعلق بوحدات إنتاجية إفتراضية لثلاثة مواقع و أمام المؤسسة الإختيار فيما بينها ، فما هو القرار الأفضل بالنسبة للمؤسسة ؟