

جامعة المسيلة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

التخصص: تسيير عمومي  
الأستاذ: مرواني رايح

القسم: علوم التسيير  
المستوى: السنة الثالثة

المقياس: مراقبة التسيير العمومي

السلسلة (3): تسيير ميزانية مبيعات مؤسسات الاستغلال العمومي

الحالة الدراسية 01: المتوسطات المتحركة المعدلة بالمشورات الموسمية من أجل تقدير مبيعات الخدمات العمومية

تقوم الوحدة الصناعية "الشلف"، التابعة للمؤسسة العمومية الوطنية لصناعة الإسمنت SCMI، بإنتاج وبيع المنتج الإسمنتي A. حيث أسفر التحليل الإداري للمبيعات الفصلية لهذا المنتج A عبر السنوات الأربع الماضية عن النتائج المبوبة في الجدول التالي:

السنوات	(ن - 3)	(ن - 2)	(ن - 1)	(ن)
الفصل 1	524	532	556	660
الفصل 2	378	418	426	482
الفصل 3	354	378	394	434
الفصل 4	636	692	716	724

حجم المبيعات الفصلية (1000) وحدة.

إذا كانت مركبة الاتجاه العام لمبيعات الوحدة الإنتاجية "الشلف" للمنتج A، ممثلة في المعادلة التالية:  $E = 9S + 460$ ، خلال الفترة الزمنية: 01/01 (ن - 3) إلى غاية: 31/12 (ن).

المطلوب: باستخدام التقنيات الإحصائية لعمليات التنبؤ:

- 1- قم بتقدير المبيعات للسنة (ن + 1) مع الأخذ بعين الاعتبار المركبة الموسمية، وذلك من خلال:  
أ. حساب المتوسطات المتحركة المركزية لأربع فصول؛  
ب. حساب المؤشرات الفصلية والمعاملات الفصلية.
- 2- مثل بيانيا المعلومات المجدولة، وكذلك المتوسطات المتحركة المركزية.

الحالة الدراسية 02: طريقة تقديم موازنات مبيعات الخدمات العمومية

لقد قامت المؤسسة الوطنية للصناعات الخشبية والأثاث المكتبي، بـ "البليدة"، بإعداد توقعات لمبيعاتها حسب الفصول الأربعة، حيث كانت السلع المباعة مقسمة على أساس المادة الرئيسية الداخلة في تصنيعها، والمتمثلة في كل من: الحديد، الخشب والزجاج. وعليه تم توضيح تقسيم هذه التوقعات للمبيعات في الجدول أدناه:

السلعة	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 3	الفصل 4
الحديد (س)	20%	30%	25%	50%
الخشب (ع)	30%	30%	50%	30%
الزجاج (ص)	50%	40%	25%	20%
المجموع	100000	120000	160000	140000

وفيما يلي توضيح للبيانات النسبية المتعلقة بالجهات (المناطق التجارية) التي كانت تستقطب مبيعات هذه المؤسسة الوطنية من السلع (المنتجات) الثلاث السالفة الذكر:

السلعة	الحديد (س)	الخشب (ع)	الزجاج (ص)
الجهة وهران	50%	40%	50%
سكيكدة	50%	60%	50%

المطلوب:

- 1- إعداد موازنة المبيعات حسب: الفترات (الفصول)، الجهات (المناطق التجارية)، السلع (المنتجات الثلاث).
- 2- إعداد موازنة المبيعات ضمن وثيقة واحدة.

# الحالة 03 السلسلة 02

من إعداد الأستاذ: ل. ع

(SCMI)

حل دراسة حالة المؤسسة SIGMA (موازنة المبيعات)

عملية الحساب ستتم استنادا على سلم متحرك لأربع فصول و لهذا فسنفقد معطيتين اثنتين في بداية السلسلة و اثنتين في النهاية، كما هو مبين في الجدول التالي:

المؤشرات الموسمية	السلم المتحرك	المبيعات	الفصول
		524	1
		378	2
0,75	474	354	3
1,33	480	636	4
1,09	488	532	5
0,84	498	418	6
0,74	508	378	7
1,35	512	692	8
1,08	515	556	9
0,82	520	426	10
0,74	536	394	11
1,29	556	716	12
1,16	568	660	13
0,84	574	482	14
		434	15
		724	16

1- حساب المتوسطات الموسمية

يتم الحصول على المعاملات الموسمية من خلال متوسط المؤشرات الموسمية لكل فصل، كما هو موضح في الجدول:

المؤشرات	ف1	ف2	ف3	ف4	المعدل
ن-3			0,75	1,33	
ن-2	1,09	0,84	0,74	1,35	
ن-1	1,08	0,82	0,74	1,29	
ن	1,16	0,84			
المجموع	3,3315	2,4982	2,2258	3,9642	
المعدل	1,1105	0,8327	0,7419	1,3214	1,0016
المعاملات الموسمية	1,11	0,83	0,74	1,32	

2- المعاملات الموسمية

التقديرات تحسب على أساس معادلة الاتجاه العام للسنة ن+1 كما في الجدول التالي:

الفصول	التقديرات حسب المعادلة	المعاملات الموسمية	التقديرات الفصلية
17	613	1,11	680
18	622	0,83	517
19	631	0,74	467
20	640	1,32	844
المجموع		2508	

3-

حل التمرين الثاني: طريقة تقديم الموازنات

قبل إعداد الموازنة نقوم بتوزيع المبيعات وفقاً للنسب كما يلي:

مج للمنتجات	ف4	ف3	ف2	ف1	
المنتج س	70000/50	40000/25	36000/30	20000/20	166000
المنتج ع	42000/30	80000/50	36000/30	30000/30	188000
المنتج ص	28000/20	40000/25	48000/40	50000/50	166000
مج للفصول	140000	160000	120000	100000	520000

أولاً  
إعوانة  
مست  
الضميل  
المناطق  
السلع

التوزيع على الجهات:

مج للجهات	المنتج ص	المنتج ع	المنتج س	
241200	83000/50	75200/40	83000/50	وهران
278800	83000/50	112800/60	83000/50	سكيكدة
520000	166000	188000	166000	مج للمنتجات

1- إعداد الموازنة حسب الفترات: (الفصول)

الفصل الأول:

مج للمنتجات	سكيكدة	وهران	
20000	10000	10000	المنتج س
30000	18000	12000	المنتج ع
50000	25000	25000	المنتج ص
100000	53000	47000	مج للجهات

الفصل الثاني:

مج للمنتجات	سكيكدة	وهران	
36000	18000	18000	المنتج س
36000	21600	14400	المنتج ع
48000	24000	24000	المنتج ص
120000	63600	56400	مج للجهات

الفصل الثالث:

مجموع المنتجات	سكيدة	وهران	
40000	20000	20000	المنتج س
80000	48000	32000	المنتج ع
40000	20000	20000	المنتج ص
160000	88000	72000	مجموع للجهات

الفصل الرابع:

مجموع المنتجات	سكيدة	وهران	
70000	35000	35000	المنتج س
42000	25200	16800	المنتج ع
28000	14000	14000	المنتج ص
140000	74200	65800	مجموع للجهات

2- إعداد الموازنة حسب الجهات: (المنطقة التجارية) 2

وهران:

مجموع المنتجات	ف4	ف3	ف2	ف1	
83000	35000	20000	18000	10000	المنتج س
75200	16800	32000	14400	12000	المنتج ع
83000	14000	20000	24000	25000	المنتج ص
241200	65800	72000	56400	47000	مجموع للفصول

سكيدة:

مجموع المنتجات	ف4	ف3	ف2	ف1	
83000	35000	20000	18000	10000	المنتج س
112800	25200	48000	21600	18000	المنتج ع
83000	14000	20000	24000	25000	المنتج ص
278800	74200	88000	63600	53000	مجموع للفصول

3- حسب المنتوجات: (الساج)

المنتج س:

مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	
83000	35000	20000	18000	10000	وهران
83000	35000	20000	18000	10000	سكيكدة
166000	70000	40000	36000	20000	مج للفصول

المنتج ع

مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	
75200	16800	32000	14400	12000	وهران
112800	25200	48000	21600	18000	سكيكدة
188000	42000	80000	36000	30000	مج للفصول

المنتج ص:

مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	
83000	14000	20000	24000	25000	وهران
83000	14000	20000	24000	25000	سكيكدة
166000	28000	40000	48000	50000	مج للفصول

2/- إعداد الموازنة ضمن وثيقة واحدة:

مج الكلى للجهات	المنتج ص					المنتج ع					المنتج س					مج الكلى للجهات
	مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	مج للجهات	ف4	ف3	ف2	ف1	
241.2	83	14	20	24	25	75.2	16.8	32	14.4	12	83	35	20	18	10	وهران
278.8	83	14	20	24	25	112.8	25.2	48	21.6	18	83	35	20	18	10	سكيكدة
520	166	28	40	48	50	188	42	80	36	30	166	70	40	36	20	مج