

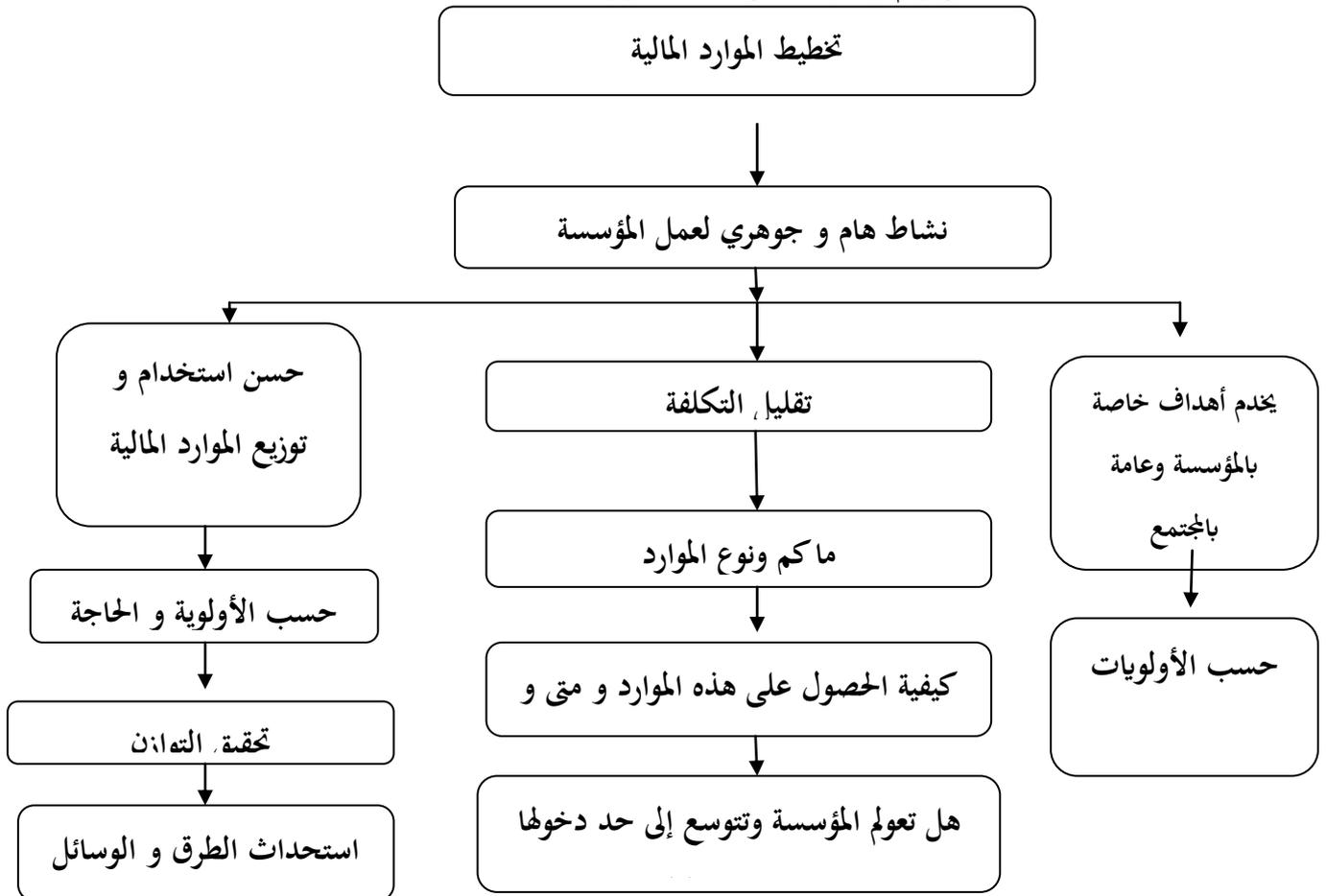
المحاضرة التاسعة

المحور (05): وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية (هيكل تخطيط الموارد المالية، أهمية الإدارة المالية، المهام الإدارية المالية، خريطة تنظيمية مثالية تظهر وظيفة التمويل والإدارة المالية في المؤسسة).

1- وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية :

وظيفة تؤديها هيئة معينة في المؤسسة بتحديد كم ونوع رؤوس الأموال التي تحتاجها الآن ومستقبلا وفقا لنوع الأعمال والأحداث ، ويتم التخطيط الأمثل للموارد المالية و تسييرها الرشيد عبر خطوات مرتبة يمكن تلخيصها في الشكل التالي :

الشكل رقم (01) هيكل تخطيط الموارد المالية



وتكمن أهمية الإدارة المالية فيما يلي:

- تحديد الاحتياجات من الأموال

- تحديد السيولة اللازمة والناجحة

- التكيف المستمر وتحقيق النتائج

- التنبؤ بالمشكلات والأوضاع المختلفة

- وضع خطط وبرامج للتدبير

والأسمى من كل هذا تنمية الموارد المالية ومراعاة الأهداف.

3- أهداف التسيير المالي للنادي الرياضي:

- يهدف التسيير المالي في الهيئة الرياضية إلى :

- ضمان عدم الخروج عن الحدود المرسومة من قبل السلطة التشريعية عند التصرف في الميزانية

- ضمان التنفيذ دون إسراف وتبذير للأموال

- الدقة في التقرير لتحقيق التوازن .

- التنسيق بين أقسام الجهاز الإداري , وتوفير موائمة مهنية في المؤسسة ذاتها وأحسن تكامل .

- سلامة محيط ممارسة النشاط الرياضي وتحقيق وسط يعمل فيه (الرياضي المنتج)

4- المهام الإدارية المالية :

- **وظائف المدير المالي:** إن من أسمى الوظائف الإدارية داخل المؤسسة هي وظيفة الإدارة المالية , وتتم بناء على

سلم تسلسل المهام , نجد فيه المراقب المالي وأمين الخزينة (الخزانة) فتكمن مهمة المدير المالي في مسؤولية إدارة

التدفقات النقدية , واتخاذ القرارات المتعلقة بالاتفاق الرأس مالي والاستثماري ووضع الخطط المالية , ويعين المدير

مقياس التسيير المالي في المؤسسات الرياضية.....ماجستير 01 إدارة

المالي خلف قيمة ومركز مالي عالي من خلال الاتفاق الاستثماري والتمويل وتوزيع الأرباح. ويوضح لنا التنظيم الإداري لوظيفة التمويل في الشكل التالي :

الشكل رقم (02) خريطة تنظيمية مثالية تظهر وظيفة التمويل و الإدارة المالية في المؤسسة :

