

المحاضرة العاشرة

المحور (05): - الأساليب العلمية لاتخاذ القرار الإداري المالي (أنواع القرارات الادارية، القرارات المالية وانواعها)

- الأساليب العلمية لاتخاذ القرار الإداري المالي: نظرا لانتشار ظاهرة التخصص نحو التكنولوجيا أو ما يصاغ بتحكم فئة من المختصين والفنيين في الإدارة ذوي المهارات والكاسيين للطابع العلمي في شان اتخاذ القرارات ومن أهم الأساليب والنظريات العلمية التي يرى العلماء أنها تسهم في عقلانية اتخاذ هذا النوع من القرارات وهي :

- بحوث العمليات: أو علم القرار هو فرع من فروع الرياضيات التطبيقية يسمى البرمجة الرياضية ويهتم بتحسين عمليات وظائف معينة يقصد الوصول إلى حل امثل للمشاكل...

- أسلوب شجرة القرار: تمثل شجرة القرارات شكل بياني موضح عليه الكثير من الأفعال أو البدائل الممكنة ومن حالات الطبيعية, وتستخدم شجرة القرار عندما يكون هناك صعوبة أمام متخذ القرار ببناء جداول النتائج الشرطية, وتستخدم في تحليل العديد من المشكلات مثل الاستثمار والتسويق...

- أسلوب التحليل الجدوي:

- نظرية المباريات الإدارية: تعتبر احد أساليب بحوث العمليات التي تستخدم في اتخاذ القرارات في ظل حالات ومواقف تتسم بالصراع والتنافس بين أطراف لها صفة الاستغلال وكل منها يمتلك العديد من الاستراتيجيات التي يتبعها المنافسون, وتعتبر أسلوب مناسب للتنبؤ بسلوك الطرفي أو الأطراف المنافسة في عملية اتخاذ القرار واتخاذ ما يلزم من قرارات.

- أسلوب دراسة الحالة :

- اتخاذ القرار: يمكن تعريف صنع القرار بأنه أسلوب مبسط على انه اختيار لأحد البدائل في ظل ظروف غير مؤكدة وتعتبر هذه العملية من المهام الجوهرية للمدير وتوضح أهميتها مع وجود العديد من الأهداف والبدائل المطلوب المفاضلة بينها.

* إضافة إلى الأساليب التقليدية المتمثلة في (الخبرة. إجراء التجارب, البداهة والحكم الشخصي، وكذا دراسة الآراء

والاقتراحات

-القرارات المالية:

-على المسير المالي أن يقوم بدراسة حاجة المؤسسة للحصول على منفعة الاحد أو ما يجوزه الهيئة . واتخاذ القرار المالي يتمثل في قرار شراء الأصل الثابت أو استتجاره والأصل الثابت يشمل المنشآت والمعدات والأدوات وتختلف الآراء فيما يخص سياسة إنفاق الأموال واستثمارها في تحصيل مثل هذه الأصول . فأحيانا يتم إقرار استتجارها عوض شرائها . دون الاضطرار لتحمل مسؤوليات امتلاك والاستثمار الرأس مالي يعني إنفاق الأموال لشراء الأصول الثابتة وكل ما يلزم الهيئة لفرض تحقيق هدفها الأساسي هو خلق القيمة المضافة.

*أنواع القرارات المالية:

الشكل 3 يمثل أنواع القرارات المالية

